



# RANCANGAN AKHIR PERUBAHAN RENCANA KERJA RSUD DR. SOETOMO

TAHUN 2020

## DAFTAR ISI

	Hal
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Dasar Hukum.....	2
1.3 Maksud dan Tujuan.....	2
1.4 Sistematika Penulisan .....	3
<b>BAB II HASIL EVALUASI RENJA SAMPAI DENGAN TRIWULAN II TAHUN 2020</b> .....	4
2.1 Evaluasi Hasil Pelaksanaan Kegiatan Pelayanan .....	4
2.2 Permasalahan Dan Solusi Dalam Pelaksanaan Hasil Renja Perangkat Daerah .....	5
<b>BAB III TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH</b> .....	13
3.1 Tujuan dan Sasaran Renja Tahun 2020.....	13
3.2 Review Terhadap Rancangan Perubahan RKPD.....	15
3.3 Rencana Program, dan Kegiatan Perubahan Rencana Kerja PD Tahun 2020 .....	20
<b>BAB IV PENUTUP</b> .....	24

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Evaluasi Pelaksanaan Renja Sampai Dengan Triwulan II th 2020 – Form I .....	5
Tabel 2.2	Evaluasi Pelaksanaan Renja Sampai Dengan Triwulan II th 2020 – Form II ...	9
Tabel 3.1	Capaian Kinerja Perangkat Daerah .....	8
Tabel 3.2	Review terhadap Rancangan Perubahan RKPD Tahun 2020 .....	15
Tabel 3.3	Rencana Program dan Kegiatan Perubahan Rencana Kerja PD Th 2020 .....	19

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 LATAR BELAKANG**

Mendukung terwujudnya *good governance*, dalam hal ini pertanggungjawaban pemerintah dalam mewujudkan tata pengelolaan pemerintahan yang baik salah satunya adalah mewujudkan pemerintahan yang berorientasi pada hasil (*result oriented government*). Dengan kata lain pemerintah lebih berfokus pada pencapaian kinerja yang lebih baik. Oleh karena itu RSUD Dr. Soetomo dalam menjamin penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan daerah dalam periode satu tahun berjalan dengan efektif, efisien dan tepat sasaran maka seluruh perangkat daerah dituntut guna ikut berperan sesuai dengan tugas, pokok dan fungsi.

Evaluasi Rencana Kerja Triwulan II Tahun 2020 merupakan tahapan dalam Permendagri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah.

RSUD Dr. Soetomo sebagai rumah sakit rujukan tersier di provinsi Jawa Timur mempunyai tugas melaksanakan upaya kesehatan secara berdayaguna dan berhasilguna dengan mengutamakan upaya penyembuhan (kuratif) dan pemulihan (rehabilitatif). Masa pandemi COVID-19 yang terjadi pada awal tahun 2020 menjadi pendorong bagi RSUD Dr. Soetomo untuk menguatkan kapasitas sebagai RS rujukan utama khususnya bagi pasien COVID-19 dengan kondisi sedang sampai berat yang memerlukan pelayanan intermediate hingga intensif. Berdasarkan kondisi tersebut serta perkembangan jumlah kasus yang berlangsung cepat, maka sejak tahun 2020 RSUD Dr. Soetomo mulai secara intensif mengembangkan ruang isolasi beserta kelengkapannya guna penanganan rujukan pasien COVID-19 yang semakin meningkat.

Penyusunan Perubahan Renja Perangkat Daerah dilakukan setelah Perangkat Daerah menerima surat edaran Kepala Daerah tentang Pedoman Penyusunan Perubahan Renja Perangkat Daerah yang berdasarkan hasil evaluasi pelaksanaan tahun berjalan yang menunjukkan perkembangan yang tidak sesuai dengan asumsi prioritas pembangunan daerah, kerangka ekonomi daerah, dan keuangan daerah serta target kinerja penyelenggaraan pemerintah daerah.

Penyusunan rancangan Perubahan Renja Perangkat Daerah terdiri atas Perumusan rancangan Perubahan Renja Perangkat Daerah dan Penyajian rancangan Perubahan Renja

Perangkat Daerah yang berpedoman pada Rancangan Perubahan RKPD; dan Hasil pengendalian pelaksanaan Renja RSUD Dr. Soetomo sampai dengan Triwulan II Tahun 2020.

## **1.2 DASAR HUKUM**

Adapun yang menjadi dasar hukum RSUD Dr. Soetomo dalam menyusun Rencana Kerja Tahun 2019 adalah sebagai berikut :

1. Undang -Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional
2. Undang - Undang Nomor 36 Tahun 2009 tentang Kesehatan
3. Undang - Undang Nomor 44 Tahun 2009 tentang Rumah Sakit
4. Undang- Undang Nomor 23 Tahun 2016 tentang Pemerintahan Daerah
5. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2007 tentang Pengelolaan Keuangan Negara/Daerah
6. Permendagri Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah
7. Permendagri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah.
8. Keputusan Menteri Kesehatan RI Nomor 129/Menkes/SK/II/2008 tentang Standar Pelayanan Minimal Rumah Sakit;
9. Peraturan Daerah Provinsi Jawa Timur Nomor 7 Tahun 2019 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Provinsi Jawa Timur Tahun 2019-2024.
10. Peraturan Gubernur Jawa Timur Nomor 32 Tahun 2019 tentang Rencana Kerja Pemerintah Daerah Provinsi Jawa Timur Tahun 2020.
11. Peraturan Gubernur Jawa Timur Nomor 40 Tahun 2019 tentang Rencana Kerja Perangkat Daerah Provinsi Jawa Timur Tahun 2020.

## **1.3 MAKSUD DAN TUJUAN**

Rencana Kerja Perubahan RSUD Dr. Soetomo Tahun 2020 disusun dengan maksud untuk memberikan gambaran menyeluruh mengenai rencana program, kegiatan indikator kinerja dan pagu indikatif, lokasi kegiatan serta penerima manfaat dalam setiap rancangan perubahan Renja RSUD Dr. Soetomo sesuai dengan Rancangan Perubahan RKPD.

Sedangkan tujuan disusunnya Renja Perubahan RSUD Dr. Soetomo adalah untuk dijadikan pedoman dan acuan bagi unit-unit kerja di Rumah Sakit Umum Daerah Dr. Soetomo dalam penyusunan Rencana Kerja Perubahan tahun 2020 dalam rangka penyelenggaraan pelayanan kesehatan di rumah sakit sebagai unit pelayanan publik, sebagai

pedoman penyusunan rencana kerja dan dokumen pelaksanaan Rumah Sakit serta bertujuan untuk mewujudkan efisiensi dan efektifitas dalam perencanaan alokasi sumber daya serta produktif dalam rangka peningkatan kinerja pelayanan kesehatan rumah sakit sebagai unit pelayanan publik.

#### **1.4 SISTEMATIKA PENULISAN**

Sistematika penulisan mengenai gambaran umum penyusunan rancangan Perubahan Rencana Kerja RSUD Dr. Soetomo Tahun 2020 dijabarkan sebagai berikut:

**BAB I : PENDAHULUAN**

Memuat tentang gambaran umum penyusunan perubahan rancangan Renja RSUD Dr. Soetomo yang meliputi latar belakang, dasar hukum, maksud dan tujuan, dan sistematika penulisan.

**BAB II : HASIL EVALUASI RENJA SAMPAI DENGAN TRIWULAN II TAHUN 2020**

Pada bab ini memuat tentang kajian (review) terhadap hasil evaluasi pelaksanaan Renja RSUD Dr. Soetomo sampai dengan Triwulan II dan Solusi dan Penyelesaian Permasalahan Dalam Pelaksanaan Hasil Renja Perangkat Daerah Tahun 2020

**BAB III : RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH**

Pada bab ini membahas tentang tujuan dan sasaran, review terhadap rancangan perubahan RKPD tahun berkenaan dan rencana program dan kegiatan perubahan rencana kerja RSUD Dr. Soetomo, sekaligus solusi terhadap semua permasalahan yang terjadi saat pelaksanaan dan solusi terhadap hambatan dalam pelaksanaan renja rumah sakit.

**BAB IV : PENUTUP**

## **BAB II**

### **HASIL EVALUASI RENJA SAMPAI DENGAN TRIWULAN II TAHUN 2020**

#### **2.1 EVALUASI HASIL PELAKSANAAN KEGIATAN PELAYANAN**

Evaluasi hasil pelaksanaan Renja tahun 2019 dan pencapaian Renja RSUD Dr Soetomo sampai dengan triwulan II tahun 2020 adalah sebagaimana tabel berikut:

Tabel 2.1 (Tabel T-C 29) Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja RSUD Dr. Soetomo s/d Triwulan 2 Tahun 2020 Provinsi Jawa Timur – Form I

Kode	Usulan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah Dan Program Dan Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcomes)/ Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra PD) Tahun 2019	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d dengan tahun 2018	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2019			Target program dan kegiatan (Renja Perangkat Daerah tahun 2020)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renja Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah tahun 2019	Realisasi Renja Perangkat Daerah tahun 2019	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d tahun berjalan tahun 2020	Tingkat Capaian Realisasi Target Renja (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1										
1	02									
1	02	01			100%		100%	89.0%	89.0%	
1	02	01	19	Pelaksanaan Administrasi Perkantoran	Persentase pegawai yang puas terhadap pelayanan perkantoran	85%	85%	100%	117%	
1	02	02		Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Persentase Sarana dan Prasarana Aparatur yang layak fungsi	100%	100%	96.67%	96.67%	
1	02	02	012	Penyediaan Peralatan dan Kelengkapan Sarana dan Prasarana	Jumlah peralatan dan perlengkapan sarana prasarana yang tersedia	3 paket/unit	3 paket/unit	3 paket	100%	
1	02	02	031	Pemeliharaan Peralatan dan Kelengkapan Sarana dan Prasarana	Jumlah peralatan dan perlengkapan sarana prasarana yang terpelihara	2 paket/unit	2 paket/unit	2 paket/unit	100%	
1	02	07		Program Peningkatan Kapasitas Kelembagaan Perangkat daerah	Prosentase kelembagaan yang tepat fungsi	100%	100%	100%	100%	

Kode	Usulan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah Dan Program Dan Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcomes)/ Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra PD) Tahun 2019	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d dengan tahun 2018	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2019			Target program dan kegiatan (Renja Perangkat Daerah tahun 2020)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renja Perangkat Daerah s/d tahun berjalan				
					Target Renja Perangkat Daerah tahun 2019	Realisasi Renja Perangkat Daerah tahun 2019	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d tahun berjalan tahun 2020	Tingkat Capaian Realisasi Target Renja (%)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
1	02	07	001	Konsultasi kelembagaan perangkat daerah	Jumlah konsultasi	150 kali		150 kali	150 kali	100%			
1	02	07	002	Pembinaan sumber daya aparatur perangkat daerah	Jumlah pegawai yang mengikuti pendidikan / pelatihan formal	20 pegawai		20 pegawai	20 pegawai	100%			
<b>1</b>	<b>02</b>	<b>08</b>		<b>Program Penyusunan Pengendalian dan Evaluasi Dokumen Penyelenggaraan Pemerintahan</b>	<b>Persentase Dokumen Penyelenggaraan Pemerintahan yang disusun tepat waktu</b>	<b>100%</b>		<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>			
1	02	08	001	Penyusunan Dokumen Perencanaan	Jumlah dokumen perencanaan perangkat daerah yang tersusun	6 dokumen		6 dokumen	6 dokumen	100%			
1	02	08	002	Penyusunan Laporan Hasil Pelaksanaan Rencana Program dan Kegiatan	Jumlah dokumen pelaporan yang tersusun	7 dokumen		7 dokumen	7 dokumen	100%			
1	02	08	003	Penyusunan, pengembangan pemeliharaan dan pelaksanaan sistem informasi data	Jumlah update database perangkat daerah								
1	02	08	004	Penyusunan Laporan Pengelolaan Keuangan	Jumlah dokumen laporan pengelolaan keuangan yang tersusun	1 dok		1 dok	1 dok	100%			
<b>1</b>	<b>02</b>	<b>47</b>		<b>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Pelayanan</b>	<b>Persentase pemenuhan sarana dan prasarana dan peralatan BLUD</b>	<b>100%</b>		<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>			

Kode	Usulan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah Dan Program Dan Kegiatan			Indikator Kinerja Program (outcomes)/ Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra PD) Tahun 2019	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d dengan tahun 2018	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2019			Target program dan kegiatan (Renja Perangkat Daerah tahun 2020)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renja Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
							Target Renja Perangkat Daerah tahun 2019	Realisasi Renja Perangkat Daerah tahun 2019	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d tahun berjalan tahun 2020	Tingkat Capaian Realisasi Target Renja (%)
1	2			3	4	5	6	7	8	9	10	11
				<b>Badan Layanan Umum Daerah (BLUD)</b>								
1	02	47	016	Pelayanan Kesehatan (DAK)	Jumlah alat kesehatan, jumlah sarana kesehatan, jumlah pembangunan, jumlah rehabilitasi RS Provinsi	100%		100%	100%	100%		
1	02	47	030	Pelayanan Kesehataan	Jumlah pengadaan ambulance, jumlah rehabilitasi gedung, jumlah pengadaan lahan, jumlah pemngadaan alat kesehatan, jumlah pembangunan gedung, jumlah alat yang terpelihara, jumlah pengadan perlengkapan rumah tangga	1 paket		1 paket	1 paket	100%		
<b>1</b>	<b>02</b>	<b>48</b>		<b>Program Peningkatan Pelayanan Badan Layanan Umum Daerah (BLUD)</b>	<b>% pencapaian indikator pelayanan RS</b>	<b>80%</b>		<b>80%</b>	<b>80%</b>	<b>100%</b>		
					% pegawai RS yang mengikuti pelatihan	65%		65%	65%	100%		
					% kelulusan peserta didik yang menyelesaikan pendidikan tepat waktu	80%		80%	80%	100%		
1	02	48	001	Penguatan Pelayanan RS/RS Khusus	Prosentase pemenuhan kebutuhan operasional	100%		100%	100%	100%		

Kode	Usulan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah Dan Program Dan Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcomes)/ Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra PD) Tahun 2019	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d dengan tahun 2018	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2019			Target program dan kegiatan (Renja Perangkat Daerah tahun 2020)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renja Perangkat Daerah s/d tahun berjalan			
					Target Renja Perangkat Daerah tahun 2019	Realisasi Renja Perangkat Daerah tahun 2019	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d tahun berjalan tahun 2020	Tingkat Capaian Realisasi Target Renja (%)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	02	43		Progam Pembinaan Lingkungan Sosial	Persentase pemenuhan sarana prasarana, peralatan dan operasional	100%		100%	100%	100%		
1	02	43	001	Penyediaan / Pemeliharaan Sarana Pelayanan Kesehatan bagi Masyarakat yang terkena Dampak Konsumsi Rokok dan Penyakit Lainnya	Jumlah bangunan gedung,	1 paket		1 paket	1 paket	100%		
					jumlah alat kesehatan	1 paket		1 paket	1 paket	100%		

Tabel 2.2 (Tabel T-C 29) Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja RSUD Dr. Soetomo s/d Triwulan 2 Tahun 2020 Provinsi Jawa Timur – Form II

Kode				Usulan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah Dan Program Dan Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcomes)/ Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra PD) Tahun 2020-2024	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d dengan tahun 2018	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2019			Target program dan kegiatan (Renja Perangkat Daerah tahun 2020)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renja Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
								Target Renja Perangkat Daerah tahun 2019	Realisasi Renja Perangkat Daerah tahun 2019	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d tahun berjalan tahun 2020	Tingkat Capaian Realisasi Target Renja (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
1	02	01		Program Pelayanan Kesekretariatan Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Persentase indikator program Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya yang tercapai	95%				91%	48,53%	53,33%	
					Persentase realisasi anggaran Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	90%				86%	39,25%	45,64%	
					Indeks Profesionalitas ASN	84%				80%	45,10%	56,38%	
1	02	01	001	Kegiatan Penyusunan Dokumen Perencanaan dan Anggaran Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Jumlah dokumen perencanaan dan anggaran yang tersusun	47 dok				6 dok	3 dok	50%	
1	02	01	002	Kegiatan Pengelolaan Administrasi Keuangan Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Jumlah dokumen neraca	10 dok				2 dok	1 dok	50%	
					Jumlah dokumen laporan operasional	10 dok				2 dok	1 dok	50%	
					Jumlah dokumen laporan perubahan ekuitas	5 dok				1 dok	1 dok	100%	
					Jumlah dokumen catatan atas laporan keuangan	5 dok				1 dok	1 dok	100%	
					Jumlah dokumen laporan realisasi anggaran	60 dok				12 dok	6 dok	50%	
1	02	01	003		Jumlah sarana prasarana yang tersedia/ terpelihara	20 paket				2 paket	2 paket	100%	

Kode	Usulan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah Dan Program Dan Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcomes)/ Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra PD) Tahun 2020-2024	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d dengan tahun 2018	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2019			Target program dan kegiatan (Renja Perangkat Daerah tahun 2020)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renja Perangkat Daerah s/d tahun berjalan			
					Target Renja Perangkat Daerah tahun 2019	Realisasi Renja Perangkat Daerah tahun 2019	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d tahun berjalan tahun 2020	Tingkat Capaian Realisasi Target Renja (%)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
		Kegiatan Ketatausahaan dan Kepegawaian Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Jumlah dokumen ketatausahaan dan kepegawaian	25 dok				5 dok	3 dok	60%		
1	02	41	<b>Program peningkatan mutu pelayanan kesehatan RSUD Dr. Soetomo</b>	<b>Persentase IKM RS</b>	<b>83%</b>			<b>79%</b>	<b>78,32%</b>	<b>99,14%</b>		
1	02	41	005	Kegiatan Pelayanan Kesehatan (APBD)	Jumlah pengadaan alat kesehatan	17 paket						
				Jumlah makanan dan minuman pasien yang tersedia	-				1 jenis	0 jenis	0%	
1	02	41	006	Kegiatan Pelayanan Kesehatan (DAK)	Jumlah gedung dan bangunan	-				1 jenis	0 jenis	0%
				Jumlah pengadaan alat kesehatan	-				2 jenis	0 jenis	0%	
1	02	41	007	Kegiatan Pelayanan Kesehatan (Pajak Rokok)	-	-				-	-	-
1	02	41	008	Penyediaan/ peningkatan/ pemeliharaan sarana/prasarana fasilitas kesehatan yang bekerjasama dengan Badan Penyelenggara Jaminan Sosial Kesehatan (DBHCHT)	Jumlah gedung dan bangunan	-				1 gedung	0 gedung	0%
				Jumlah pemeliharaan sarana dan prasarana fasilitas kesehatan	-					1 paket	0 paket	0%
				Jumlah alat kesehatan	-					5 jenis	0 paket	0%

Kode				Usulan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah Dan Program Dan Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcomes)/ Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra PD) Tahun 2020-2024	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d dengan tahun 2018	Target dan Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2019			Target program dan kegiatan (Renja Perangkat Daerah tahun 2020)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renja Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
								Target Renja Perangkat Daerah tahun 2019	Realisasi Renja Perangkat Daerah tahun 2019	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program dan Kegiatan s/d tahun berjalan tahun 2020	Tingkat Capaian Realisasi Target Renja (%)
1				2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	02	42		Program Peningkatan Pelayanan BLUD (Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya)	Persentase indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang mencapai target	89%					88%	88,7%	101,15%
1	02	42	001	Kegiatan Penguatan Pelayanan RS/RS Khusus	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional	100%					100%	100%	100%

## 2.2 PERMASALAHAN DAN SOLUSI DALAM PELAKSANAAN HASIL RENJA PD

RSUD Dr Soetomo adalah Perangkat Daerah (PD) yang melaksanakan 2 fungsi yaitu sebagai BLUD dan OPD. Melaksanakan fungsinya sebagai BLUD sehingga mempunyai fleksibilitas terkait anggaran yang dilaksanakan, sehingga terdapat indikator kegiatan yang mencapai karena terkait output tetapi terdapat indikator program yang tidak tercapai karena terkait outcome. Jika dilihat dari realisasi anggaran sampai dengan triwulan II bisa dilihat banyak program dan kegiatan yang capaian realisasinya tidak mencapai target (lampiran I).

Permasalahan yang terjadi diantaranya adalah:

1. Kegiatan pelayanan kesehatan yang bersumber Dana Alokasi Khusus (DAK) belum terserap dikarenakan dana turun sekitar triwulan I sehingga pada triwulan II masih dilakukan proses pengadaan.
2. Kegiatan pelayanan kesehatan yang bersumber dana APBD sudah dilaksanakan akan tetapi proses administrasi masih dalam proses penyelesaian sehingga pekerjaan belum terbayar.
3. Terjadi pandemi Covid-19 (sejak awal Maret 2020) yang menyebabkan kenaikan harga barang karena tingginya permintaan dan depresiasi nilai tukar rupiah sehingga beberapa pengadaan barang dan jasa tidak dapat terlaksana sesuai jadwal misalnya pengadaan chiller, APD, obat-obatan dan alkes. Pandemi Covid-19 juga menyebabkan estimasi pendapatan fungsional menurun sehingga rumah sakit menunda beberapa pengadaan sebagai langkah antisipasi atas hal itu.

Solusi dalam mengatasi permasalahan di atas antara lain:

1. Berkoordinasi dan berkomunikasi secara intens dengan UKPBJ agar diperoleh pemahaman yang sama sehingga pengadaan barang dan jasa beragen tunggal dapat terlaksana dengan baik dan tidak mengganggu pelayanan/operasional
2. Menyusun rancangan perubahan renja yang disesuaikan dengan hasil evaluasi pelaksanaan renja
3. Melakukan efisiensi dan *refocusing* belanja sesuai dengan prioritas kebutuhan pelayanan khususnya untuk penanganan COVID-19. Terkait belanja barang dan jasa yang tidak cukup ketersediaannya, maka dilakukan penundaan pengadaan barang dan jasa

**BAB III**  
**TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH**

**3.1 TUJUAN DAN SASARAN RENJA TAHUN 2020**

a. Tujuan

Meningkatkan mutu pelayanan sebagai RS rujukan nasional dan RS pendidikan.

b. Sasaran

1. Meningkatnya akuntabilitas kinerja dan tata kelola rumah sakit

Indikator : Indikator nilai SAKIP

Target : 86

2. Meningkatnya standarisasi dan mutu pelayanan kesehatan, pendidikan dan penelitian sesuai SNARS dan JCI

Indikator : Indikator Persentase Elemen Akreditasi sesuai standar SNARS dan JCI

Target : 91%

Tabel 3.1 Capaian Kinerja Perangkat Daerah (Tabel T-C.30)

NO	INDIKATOR	Target Renstra Perangkat Daerah			Realisasi Capaian		CATATAN
		TAHUN 2018 (thn n-2)	TAHUN 2019 (thn n-1)	TAHUN 2020 (thn n)	TAHUN 2018 (thn n-2)	TAHUN 2019 (thn n-1)	
1	Indeks Kepuasan masyarakat (IKM)	80,00%	85%	-	77,97%	77,95%	Belum memenuhi target
2	Persentase Capaian Indikator SPM yang memenuhi target	90,00%	90%	-	87,50%	88,54%	Belum memenuhi target
3	Persentase kesesuaian terhadap standar Akreditasi RS	90,00%	90%	91%	99,94%	99,94%	Memenuhi target
4	Persentase kelulusan Peserta didik PPDS I tepat waktu	80%	80%	-	85%	86,50%	Memenuhi target
5	Persentase tenaga kesehatan yang difasilitasi di RSUD Dr. Soetomo untuk menjadi lebih terampil	70,00%	80%	-	81,39%	96,61%	Memenuhi target
6	Persentase penelitian klinik yang dimuat di jurnal ilmiah	50,00%	50%	-	60%	53,33%	Memenuhi target
7	Cost Recovery Ratio (CRR)	60,00%	60%	-	74,14%	73,50%	Memenuhi target
8	Indikator nilai SAKIP	-	-	86	-	-	Indikator baru dalam Renstra 2019-2024

Berdasarkan Tabel 3.1, Indikator Kinerja Utama (IKU) RSUD Dr. Soetomo yang belum memenuhi target pada tahun 2018-2019 adalah Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) dan Standar Pelayanan Minimal (SPM), sedangkan indikator lainnya sudah memenuhi target yang ditetapkan. Capaian IKU tahun 2015-2019 cenderung mengalami peningkatan setiap tahunnya.

Berdasarkan data di atas, capaian IKU RSUD Dr. Soetomo termasuk baik, dari total 7 indikator, sebanyak 5 indikator telah mencapai target yang ditetapkan. Hal tersebut didorong oleh komitmen tinggi RSUD Dr. Soetomo dalam senantiasa melakukan perbaikan. Tindak lanjut capaian IKM saat ini dianalisis dan dikelompokkan dari 10 aspek yang dinilai pada survei IKM khususnya yang mengalami penurunan pada tahun 2018-2019 yaitu 4 aspek, antara lain: persyaratan, perilaku pelaksana, sarana prasarana, biaya dan tarif termasuk instalasi pelayanan yang masih belum optimal pencapaiannya sehingga intervensi untuk peningkatan capaian IKM bisa lebih fokus. Untuk capaian SPM beberapa upaya yang terkait dengan kebijakan dokter spesialis onsite, DPJP role model menjadi upaya jangka pendek karena tidak tercapainya SPM pada standar waktu tunggu. Ada beberapa indikator SPM yang memang sulit dicapai, diantaranya angka kematian karena RS Dr Soetomo adalah RS rujukan tersier yang kasus-kasusnya merupakan kasus berat, sehingga upaya yang saat ini dilakukan adalah rujukan terintegrasi melalui SISRUITE dan upaya *telemedicine*.

#### Tujuan dan Sasaran RSUD Dr. Soetomo

NO	TUJUAN/ SASARAN	INDIKATOR TUJUAN/ SASARAN	TARGET	
			RENJA 2020	RENJA P 2020 (DAMPAK COVID-19)
1	Meningkatkan mutu pelayanan sebagai RS rujukan nasional dan pendidikan			
1.1	Meningkatnya akuntabilitas kinerja dan tata kelola rumah sakit	Predikat Evaluasi Implementasi SAKIP	86	86
1.2	Meningkatnya standarisasi dan mutu pelayanan kesehatan, pendidikan dan penelitian sesuai JCI	Persentase Elemen Akreditasi sesuai Standar SNARS dan JCI	91%	91%

RSUD Dr. Soetomo tidak melakukan perubahan target indikator sasaran, sebab dalam masa pandemic COVID-19 RSUD Dr. Soetomo juga mendapatkan alokasi anggaran Belanja Tidak Terduga (BTT) sehingga diharapkan tidak mempengaruhi capaian target indikator sasaran.

### 3.2 REVIEW TERHADAP RANCANGAN PERUBAHAN RKPD

Berdasarkan Rancangan Perubahan RKPD serta memperhatikan sasaran dan prioritas pembangunan, program dan kegiatan, indikator dan target kinerja serta pagu indikatif Perangkat Daerah, maka analisis perubahan kebutuhan RSUD Dr Soetomo berdasarkan dari anggaran perubahan Tahun 2019, adalah sebagaimana tabel berikut:

Tabel 3.2 Review terhadap Rancangan Perubahan RKPD Tahun 2020 RSUD Dr. Soetomo

Rancangan Perubahan RKPD 2020						Hasil Analisa Kebutuhan					
No	Program /Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif	Program /Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif	Catatan Penting
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Program Pelayanan Kesekretariatan Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Surabaya	Persentase indikator program Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya yang tercapai	91%	10.335.664.500	Program Pelayanan Kesekretariatan Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Surabaya	Persentase indikator program Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya yang tercapai	91%	10.335.664.500	
			Persentase realisasi anggaran Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	86%				Persentase realisasi anggaran Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	86%		
			Indeks Profesionalitas ASN	80%				Indeks Profesionalitas ASN	80%		
1.1	Kegiatan Penyusunan Dokumen Perencanaan dan Anggaran Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Surabaya	Jumlah dokumen perencanaan dan anggaran yang tersusun	6 dok	518.938.000	Kegiatan Penyusunan Dokumen Perencanaan dan Anggaran Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Surabaya	Jumlah dokumen perencanaan dan anggaran yang tersusun	6 dok	518.938.000	

Rancangan Perubahan RKPD 2020						Hasil Analisa Kebutuhan					
No	Program /Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif	Program /Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif	Catatan Penting
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.2	Kegiatan Pengelolaan Administrasi Keuangan Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Surabaya	Jumlah dokumen neraca	2 dok	3.198.247.000	Kegiatan Pengelolaan Administrasi Keuangan Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Surabaya	Jumlah dokumen neraca	2 dok	3.198.247.000	
			Jumlah dokumen laporan operasional	2 dok				Jumlah dokumen laporan operasional	2 dok		
			Jumlah dokumen laporan perubahan ekuitas	1 dok				Jumlah dokumen laporan perubahan ekuitas	1 dok		
			Jumlah dokumen catatan atas laporan keuangan	1 dok				Jumlah dokumen catatan atas laporan keuangan	1 dok		
			Jumlah dokumen laporan realisasi anggaran	12 dok				Jumlah dokumen laporan realisasi anggaran	12 dok		
1.3	Kegiatan Ketatausahaan dan Kepegawaian Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Surabaya	Jumlah sarana prasarana yang tersedia/ terpelihara	4 paket	6.627.479.500	Kegiatan Ketatausahaan dan Kepegawaian Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Surabaya	Jumlah sarana prasarana yang tersedia/ terpelihara	2 paket	6.627.479.500	
			Jumlah dokumen ketatausahaan dan kepegawaian	5 dok				Jumlah dokumen ketatausahaan dan kepegawaian	5 dok		
2	Program peningkatan mutu pelayanan kesehatan RSUD Dr. Soetomo	Surabaya	Persentase IKM RS	79%	111.194.575.128	Program peningkatan mutu pelayanan kesehatan RSUD Dr. Soetomo	Surabaya	Persentase IKM RS	79%	111.194.575.128	
2.1	Kegiatan Pelayanan Kesehatan (APBD)	Surabaya	Jumlah pengadaan alat kesehatan	1 paket	2.767.056.635	Kegiatan Pelayanan Kesehatan (APBD)	Surabaya	Jumlah pengadaan alat kesehatan	1 jenis	2.767.056.635	
								Jumlah makanan dan minuman pasien yang tersedia	1 jenis		

Rancangan Perubahan RKPD 2020						Hasil Analisa Kebutuhan					
No	Program /Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif	Program /Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif	Catatan Penting
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.2	Kegiatan Pelayanan Kesehatan (DAK)	Surabaya			36.395.222.908	Kegiatan Pelayanan Kesehatan (DAK)	Surabaya	Jumlah gedung dan bangunan	1 jenis	36.395.222.908	
								Jumlah pengadaan alat kesehatan	2 jenis		
2.3	Kegiatan Pelayanan Kesehatan (Pajak Rokok)	Surabaya	-	-	-	Kegiatan Pelayanan Kesehatan (Pajak Rokok)	Surabaya	-	-	-	
2.4	Penyediaan/ peningkatan/ pemeliharaan sarana/prasarana fasilitas kesehatan yang bekerjasama dengan Badan Penyelenggara Jaminan Sosial Kesehatan (DBHCHT)	Surabaya			72.032.295.585	Penyediaan/ peningkatan/ pemeliharaan sarana/prasarana fasilitas kesehatan yang bekerjasama dengan Badan Penyelenggara Jaminan Sosial Kesehatan (DBHCHT)	Surabaya	Jumlah gedung dan bangunan	1 gedung	72.032.295.585	
								Jumlah pemeliharaan sarana dan prasarana fasilitas kesehatan	1 paket		
								Jumlah alat kesehatan	5 jenis		
								Jumlah jenis obat	-		
3	<b>Program Peningkatan Pelayanan BLUD (Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya)</b>	<b>Surabaya</b>	<b>Persentase indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang mencapai target</b>	<b>88%</b>	<b>920.972.000.000</b>	<b>Program Peningkatan Pelayanan BLUD (Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya)</b>	<b>Surabaya</b>	<b>Persentase indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang mencapai target</b>	<b>88%</b>	<b>920.972.000.000</b>	
3.1	Kegiatan Penguatan Pelayanan RS/RS Khusus	<b>Surabaya</b>	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional	100%	920.972.000.000	Kegiatan Penguatan Pelayanan RS/RS Khusus	<b>Surabaya</b>	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional	90%	920.972.000.000	

Sebagai upaya mewujudkan pelayanan yang cepat, efektif, tanggap, transparan dan responsif, agar operasional pelayanan tetap berjalan dengan baik RSUD Dr. Soetomo membutuhkan penambahan anggaran, yaitu:

1. Kebutuhan listrik selama 3 bulan
2. Kebutuhan operasional dan perlengkapan
3. Pengadaan peralatan
4. Perbaikan/pemeliharaan gedung dan bangunan
5. Perbaikan/pemeliharaan peralatan
6. Pelayanan farmasi pengadaan obat

Dalam pemenuhan kebutuhan penanganan COVID-19, RSUD Dr. Soetomo mendapatkan alokasi anggaran Belanja Tidak Terduga (BTT), yang dalam pelaksanaannya digunakan untuk pemenuhan kebutuhan sebagai berikut:

1. Kebutuhan alat kedokteran

RSUD Dr. Soetomo melakukan pengembangan ruang isolasi karena peningkatan jumlah pasien COVID-19 mulai kondisi ringan yang memerlukan perawatan low care, kondisi sedang yang memerlukan perawatan high care, hingga kondisi berat yang memerlukan perawatan intensive care. Sebagai RS rujukan tersier, RSUD Dr. Soetomo banyak menerima pasien dalam kondisi berat yang memerlukan perawatan intensif, sehingga kebutuhan kecukupan alat kedokteran dalam ICU juga meningkat. Selain itu juga diperlukan alat kedokteran untuk penanganan pasien COVID-19 yang memerlukan tindakan operatif, mengingat pasien yang dirujuk ke RSUD Dr. Soetomo mempunyai kondisi dan memerlukan perawatan yang beragam pula.

2. Kebutuhan pembangunan/konstruksi

Pembangunan atau perbaikan bangunan sebagai bentuk upaya pelayanan pasien yang efektif dan mencegah penularan penyakit di dalam RSUD Dr. Soetomo.

3. Kebutuhan sarana dan prasarana

Rencana pengembangan ruang isolasi hingga 500 TT berdampak pada meningkatnya kebutuhan perlengkapan dan sarana prasarana untuk melengkapi ruang pelayanan agar pasien mendapat pelayanan sesuai standar.

4. Kebutuhan alat dan bahan penunjang diagnostik

Meningkatnya masyarakat yang terpapar COVID-19 menyebabkan peningkatan jumlah pemeriksaan untuk menegakkan diagnostik COVID. Penegakan diagnostic yang tepat dan cepat diperlukan untuk penanganan yang tepat dan aman baik bagi pasien, keluarga, maupun petugas RS. Oleh karena hal tersebut, kebutuhan peralatan penunjang pada laboratorium, radiologi, hingga reagen pemeriksaan terus meningkat.

5. Kebutuhan APD, obat dan alat kesehatan

Perkembangan COVID-19 yang masih dalam tahap penelitian tidak menutup kemungkinan perubahan protokol dan rekomendasi obat yang digunakan. Untuk mengatasi hal tersebut dibutuhkan penambahan anggaran untuk kebutuhan APD, obat dan alkes untuk penanganan pasien.

### 3.3 RENCANA PROGRAM, DAN KEGIATAN PERUBAHAN RENCANA KERJA PD TAHUN 2020

Tabel 3.3 Rencana Program dan Kegiatan Perubahan tahun 2020 RSUD Dr. Soetomo

Kode				Usulan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah Dan Program Dan Kegiatan	Indikator Capaian Program/ Indikator Keluaran Sebelum Perubahan		Lokasi	Indikator Capaian Program/ Indikator Keluaran Setelah Perubahan		Lokasi Perubahan	Pagu Anggaran Sebelum Perubahan	Pagu Anggaran Sesudah Perubahan	Bertambah/ Berkurang	Sumber Dana	
1	2	3	4		5	6		7	8						9
1	02	01			Tolok Ukur	Target		Tolok Ukur	Target						
1	02	01		Program Pelayanan Kesekretariatan Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Persentase indikator program Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya yang tercapai	91%	RSUD Dr. Soetomo Surabaya	Persentase indikator program Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya yang tercapai	91%	RSUD Dr. Soetomo Surabaya	11.503.108.000	10.335.664.500	Berkurang	APBD	
					Persentase realisasi anggaran Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	86%			Persentase realisasi anggaran Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya						86%
					Indeks Profesionalitas ASN	80%			Indeks Profesionalitas ASN						80%
1	02	01	001	Kegiatan Penyusunan Dokumen Perencanaan dan Anggaran Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Jumlah dokumen perencanaan dan anggaran yang tersusun	6 dok	RSUD Dr. Soetomo Surabaya	Jumlah dokumen perencanaan dan anggaran yang tersusun	6 dok	RSUD Dr. Soetomo Surabaya	500.000.000	518.938.000	Bertambah	APBD	
1	02	01	002	Kegiatan Pengelolaan Administrasi Keuangan Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Jumlah dokumen neraca	2 dok	RSUD Dr. Soetomo Surabaya	Jumlah dokumen neraca	2 dok	RSUD Dr. Soetomo Surabaya	200.000.000	3.198.247.000	Bertambah	APBD	
					Jumlah dokumen laporan operasional	2 dok			Jumlah dokumen laporan operasional						2 dok
					Jumlah dokumen laporan perubahan ekuitas	1 dok			Jumlah dokumen laporan perubahan ekuitas						1 dok

Kode				Usulan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah Dan Program Dan Kegiatan	Indikator Capaian Program/ Indikator Keluaran Sebelum Perubahan		Lokasi	Indikator Capaian Program/ Indikator Keluaran Setelah Perubahan		Lokasi Perubahan	Pagu Anggaran Sebelum Perubahan	Pagu Anggaran Sesudah Perubahan	Bertambah/ Berkurang	Sumber Dana	
1					2	3		4	5						6
					Tolok Ukur	Target		Tolok Ukur	Target						
					Jumlah dokumen catatan atas laporan keuangan	1 dok		Jumlah dokumen catatan atas laporan keuangan	1 dok						
					Jumlah dokumen laporan realisasi anggaran	12 dok		Jumlah dokumen laporan realisasi anggaran	12 dok						
1	02	01	003	Kegiatan Ketatausahaan dan Kepegawaian Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Jumlah sarana prasarana yang tersedia/ terpelihara	4 paket	RSUD Dr. Soetomo Surabaya	Jumlah sarana prasarana yang tersedia/ terpelihara	2 paket	RSUD Dr. Soetomo Surabaya	10.803.108.000	6.627.479.500	Berkurang		
					Jumlah dokumen ketatausahaan dan kepegawaian	5 dok		Jumlah dokumen ketatausahaan dan kepegawaian	5 dok						
1	02	41		<b>Program peningkatan mutu pelayanan kesehatan RSUD Dr. Soetomo</b>	<b>Persentase IKM RS</b>	<b>79%</b>	<b>RSUD Dr. Soetomo Surabaya</b>	<b>Persentase IKM RS</b>	<b>79%</b>	<b>RSUD Dr. Soetomo Surabaya</b>	<b>11.512.799.200</b>	<b>111.194.575.128</b>	<b>Bertambah</b>	<b>APBD</b>	
1	02	41	005	Kegiatan Pelayanan Kesehatan (APBD)	Jumlah pengadaan alat kesehatan	1 paket	RSUD Dr. Soetomo Surabaya	Jumlah pengadaan alat kesehatan	1 jenis	RSUD Dr. Soetomo Surabaya	11.512.799.200	2.767.056.635	Berkurang	APBD (DID)	
								Jumlah makanan dan minuman pasien yang tersedia	1 jenis						
1	02	41	006	Kegiatan Pelayanan Kesehatan (DAK)	-	-	RSUD Dr. Soetomo Surabaya	Jumlah gedung dan bangunan	1 jenis	RSUD Dr. Soetomo Surabaya	-	36.395.222.908	Bertambah	DAK	
								Jumlah pengadaan alat kesehatan	2 jenis						
1	02	41	007	Kegiatan Pelayanan Kesehatan (Pajak Rokok)				-	-		-	-			

Kode				Usulan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah Dan Program Dan Kegiatan	Indikator Capaian Program/ Indikator Keluaran Sebelum Perubahan		Lokasi	Indikator Capaian Program/ Indikator Keluaran Setelah Perubahan		Lokasi Perubahan	Pagu Anggaran Sebelum Perubahan	Pagu Anggaran Sesudah Perubahan	Bertambah/ Berkurang	Sumber Dana
1					2	3		4	5					
1	02	41	008	Penyediaan/ peningkatan/ pemeliharaan sarana/prasarana fasilitas kesehatan yang bekerjasama dengan Badan Penyelenggara Jaminan Sosial Kesehatan (DBHCHT)			RSUD Dr. Soetomo Surabaya	Jumlah gedung dan bangunan	1 gedung	RSUD Dr. Soetomo Surabaya		72.032.295.585	Bertambah	DBHCHT
								Jumlah pemeliharaan sarana dan prasarana fasilitas kesehatan	1 paket					
								Jumlah alat kesehatan	5 jenis					
								Jumlah jenis obat	-					
1	02	42		<b>Program Peningkatan Pelayanan BLUD (Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya)</b>	<b>Persentase indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang mencapai target</b>	<b>88%</b>	<b>RSUD Dr. Soetomo Surabaya</b>	<b>Persentase indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang mencapai target</b>	<b>88%</b>	<b>RSUD Dr. Soetomo Surabaya</b>	<b>1.087.779.090.000</b>	<b>920.972.000.000</b>	<b>Berkurang</b>	<b>Fungsional</b>
1	02	42	001	Kegiatan Penguatan Pelayanan RS/RS Khusus	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional	100%	RSUD Dr. Soetomo Surabaya	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional	95%	RSUD Dr. Soetomo Surabaya	1.087.779.090.000	920.972.000.000	Berkurang	Fungsional

Berdasarkan tabel 3.3, terdapat perubahan pagu anggaran program dan kegiatan RSUD Dr. Soetomo, yang dijabarkan sebagai berikut:

1. Program Pelayanan Kesekretariatan Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya  
Terdapat pengurangan pagu pada program ini, yang disebabkan oleh yang disebabkan oleh efisiensi belanja untuk refocusing belanja barang dan jasa yang dibutuhkan untuk penanganan COVID-19.
2. Program peningkatan mutu pelayanan kesehatan RSUD Dr. Soetomo  
Dibandingkan dengan RKPD 2020, terdapat perubahan pagu anggaran pada Kegiatan Pelayanan Kesehatan (APBD) yang bersumber dari Dana Insentif Daerah (DID), Kegiatan Pelayanan Kesehatan (DAK), dan Kegiatan Penyediaan/ peningkatan/ pemeliharaan sarana/prasarana fasilitas kesehatan yang bekerjasama dengan Badan Penyelenggara Jaminan Sosial Kesehatan (DBHCHT).
3. Program Peningkatan Pelayanan BLUD (Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya)  
Terdapat pengurangan pagu anggaran pada program yang bersumber dari pendapatan fungsional ini. Adanya pandemic COVID-19 sejak bulan Maret 2020 membuat kegiatan pelayanan RSUD Dr. Soetomo teralihkan untuk pengembangan ruang isolasi dalam rangka penanganan COVID-19 yang merupakan penyakit menular baru dengan riset yang juga masih berkembang. Pengalihan tersebut menyebabkan terhambatnya kegiatan operasi elektif, serta penurunan kunjungan rawat jalan karena persepsi pasien dan keluarga yang cenderung menghindari rumah sakit karena ketakutan akan tertular COVID-19. Hal tersebut berdampak pada prognosis penurunan pendapatan fungsional rumah sakit, sehingga pengurangan pagu anggaran belanja juga berkurang. Karena pengurangan anggaran tersebut, dilakukan penyesuaian target indikator Persentase Pemenuhan Kebutuhan Operasional menjadi 95%.

## **BAB IV PENUTUP**

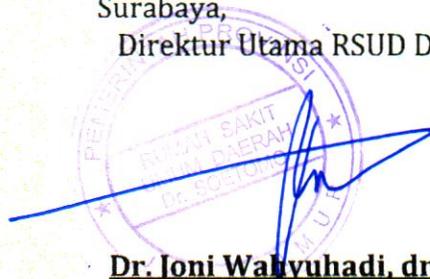
Rencana Kerja Perubahan (Renja-P) RSUD Dr. Soetomo tahun 2020 ini merupakan rencana kerja tahun terakhir berdasarkan Renstra RSUD Dr. Soetomo tahun 2019-2024. Rumah Sakit Dr Soetomo Surabaya telah melaksanakan 3 program dan 7 kegiatan selama TW II ini dengan realisasi anggaran yang masih 35,56 %, namun upaya - upaya tetap dilakukan khususnya terkait dengan dokumen administrasi proses pengadaan barang dan jasa maupun belanja modal.

Upaya-upaya untuk meningkatkan kualitas dan mutu pelayanan tetap dilakukan sebagai salah satu organisasi pelayanan yang tetap mementingkan keselamatan pasien. Harapan kami beberapa usulan penambahan anggaran khususnya dalam upaya optimalisasi pelayanan dapat terrealisasi sesuai Dokumen Renja PAPBD 2020 ini.

Dengan ditetapkannya Renja Perubahan Tahun 2020, selanjutnya akan dipergunakan sebagai acuan dalam penyusunan Rencana Kerja Anggaran (RKA) dengan berpedoman pada Kebijakan Umum Anggaran (KUA) dan Prioritas Plafon Anggaran Sementara (PPAS) Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Perubahan Tahun 2020.

Demikian Rencana Kerja ini dibuat sebagai gambaran kebutuhan program dan kegiatan yang direncanakan akan dilaksanakan RSUD Dr. Soetomo Surabaya Tahun 2020. Disadari bahwa dalam penyusunan rancangan Renja ini masih memiliki beberapa keterbatasan yang memungkinkan dilakukannya perbaikan, sebagaimana dokumen pembangunan lainnya.

Surabaya,  
Direktur Utama RSUD Dr. Soetomo



**Dr. Joni Wahyuhadi, dr. Sp. BS (K)**  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19640620 199003 1 007