

**RANCANGAN AKHIR RENJA  
RSUD DR. SOETOMO  
TAHUN 2022**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, penyusunan Rancangan Akhir Rencana Kerja (Renja) RSUD Dr. Soetomo Tahun 2022 telah terselesaikan. Renja tahun 2022 ini disusun atas dasar tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan pada Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Jawa Timur Tahun 2019-2024 dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Jawa Timur Tahun 2022.

Renja 2022 merupakan dokumen perencanaan yang bersifat indikatif dan memuat berbagai program dan kegiatan yang akan dilaksanakan RSUD Dr. Soetomo dalam waktu setahun mendatang. Penyusunan Rancangan Akhir Renja Tahun 2022 ini mengacu pada perubahan Rencana Strategis (Renstra) RSUD Dr. Soetomo Tahun 2019-2024 yang dalam penyusunannya melibatkan pihak terkait di lingkungan RSUD Dr. Soetomo, dengan berpedoman pada Peraturan Menteri Dalam Negeri (Permendagri) Nomor 86 Tahun 2019.

Akhirnya kami sampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian Rancangan Akhir Renja Tahun 2022 ini. Semoga dalam pelaksanaannya dapat berjalan lancar untuk tercapainya tujuan bersama.

## DAFTAR ISI

	Hal
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Landasan Hukum .....	2
1.3 Maksud dan Tujuan .....	3
1.4 Sistematika Penulisan .....	4
<b>BAB II HASIL EVALUASI RENJA PERANGKAT DAERAH TAHUN LALU</b> .....	6
2.1 Evaluasi Pelaksanaan Renja Perangkat Daerah Tahun Lalu dan Capaian Renstra Perangkat Daerah .....	6
2.2 Analisis Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah .....	7
2.3 Isu-isu Penting Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah.....	14
2.4 Review terhadap Rancangan Awal RKPD .....	19
2.5 Penelaahan Usulan Program dan Kegiatan Masyarakat .....	20
<b>BAB III TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH</b> .....	29
3.1 Telaahan terhadap Kebijakan Nasional .....	29
3.2 Tujuan dan Sasaran Renja Perangkat Daerah .....	29
3.3 Program dan Kegiatan .....	29
<b>BAB IV RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH</b> .....	34
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	39

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Rencana Kerja Perangkat Daerah yang selanjutnya disingkat Renja PD adalah dokumen perencanaan perangkat daerah untuk periode 1 (satu) tahun yang memuat program dan kegiatan, lokasi dan kelompok sasaran yang disertai indikator kinerja dan pendanaan sesuai dengan tugas dan fungsi setiap perangkat daerah yang disusun berpedoman kepada Renstra perangkat daerah dan RKPD. Fungsi Renja RSUD Dr. Soetomo adalah sebagai acuan dalam penyelenggaraan tugas pokok dan fungsi dalam membangun daerah. Renja RSUD Dr. Soetomo memuat hasil evaluasi Renja tahun lalu dan beberapa tahun sebelumnya, tujuan dan sasaran Renja, serta memuat program dan kegiatan untuk satu tahun ke depan berpedoman pada Rencana Strategis (Renstra).

Penyusunan Renja PD mengacu pada rancangan awal RKPD dan surat edaran dari Kepala Daerah (KDH) perihal penyampaian rancangan awal RKPD sebagai bahan penyusunan rancangan Renja PD dengan berdasarkan review hasil evaluasi Renja tahun lalu yang berdasarkan Renstra PD. Hasil dari rancangan Renja PD akan dilakukan sinkronisasi kebijakan Nasional sebagai bahan penyusunan RKPD.

Rancangan Renja RSUD Dr Soetomo ini telah dikaitkan dengan Program Prioritas RKPD Provinsi Jawa Timur. Adapun penyusunan Renja 2022 di RSUD Dr Soetomo meliputi :

- a. Persiapan penyusunan;
- b. Penyusunan rancangan awal;
- c. Penyusunan rancangan
- d. Pelaksanaan forum perangkat daerah/lintas perangkat daerah;
- e. Perumusan rancangan akhir; dan
- f. Penetapan

Adanya perubahan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Provinsi Jawa Timur Tahun 2019-2024 yang merupakan arah Pembangunan yang ingin dicapai Daerah dalam kurun waktu masa bakti Gubernur Jawa Timur yang disusun berdasarkan Visi, Misi dan Program Nawa Bhakti Satya. RSUD Dr. Soetomo memiliki tugas untuk membantu Kepala Daerah dengan tugas pokok dan fungsi menjalankan sebagian urusan pemerintah dalam bidang pelayanan kesehatan kepada masyarakat dalam rangka mewujudkan Visi Pemerintah Provinsi Jawa Timur yaitu “Terwujudnya masyarakat Jawa Timur yang adil, sejahtera, unggul dan berakhlak dengan tata kelola pemerintahan yang partisipatoris inklusif melalui kerja bersama dan semangat gotong royong” melalui misi kedua yaitu “Terciptanya Kesejahteraan yang Berkeadilan Sosial,

Pemenuhan Kebutuhan Dasar Terutama Kesehatan dan Pendidikan, Penyediaan Lapangan Kerja dengan Memperhatikan Kelompok Rentan”.

## **1.2 Landasan Hukum**

Adapun yang menjadi landasan hukum RSUD Dr. Soetomo dalam menyusun Rencana Kerja Tahun 2022 adalah sebagai berikut :

1. Undang -Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
2. Undang - Undang Nomor 36 Tahun 2009 tentang Kesehatan;
3. Undang - Undang Nomor 44 Tahun 2009 tentang Rumah Sakit;
4. Undang- Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2008 tentang Pedoman Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintah Daerah;
6. Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah;
7. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah;
8. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah
9. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 15 Tahun 2008 tentang Pedoman Umum Pelaksanaan Pengarusutamaan Gender di Daerah, sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 67 Tahun 2011 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 15 Tahun 2008 tentang Pedoman Umum Pelaksanaan Pengarusutamaan Gender di Daerah;
10. Peraturan Menteri Negara Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Nomor 4 Tahun 2014 tentang Pedoman Pengawasan Pelaksanaan Perencanaan dan Penganggaran yang Responsif Gender untuk Pemerintah Daerah;
11. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;
12. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 70 Tahun 2019 tentang Sistem Informasi Pemerintahan Daerah;
13. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur, Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah;

14. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 18 Tahun 2020 tentang Laporan dan Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah;
15. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 77 Tahun 2020 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Daerah;
16. Peraturan Daerah Provinsi Jawa Timur Nomor 11 Tahun 2008 tentang Organisasi dan Tatakerja Rumah Sakit Daerah Provinsi Jawa Timur;
17. Peraturan Daerah Provinsi Jawa Timur Nomor 1 Tahun 2009 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) Provinsi Jawa Timur Tahun 2005-2025;
18. Peraturan Daerah Provinsi Jawa Timur Nomor 7 Tahun 2019 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Provinsi Jawa Timur Tahun 2019-2024;
19. Peraturan Daerah Provinsi Jawa Timur Nomor 9 Tahun 2019 tentang Pengarusutamaan Gender;
20. Peraturan Gubernur Jawa Timur Nomor 112 Tahun 2008 tentang Uraian Tugas Direktur, Wakil Direktur, Bidang, Bagian, Seksi dan Sub Bagian di Rumah Sakit Umum Daerah Dr. Soetomo Provinsi Jawa Timur;
21. Peraturan Gubernur Jawa Timur Nomor 71 Tahun 2017 tentang Tata Kelola Rumah Sakit Umum Daerah Dr. Soetomo Provinsi Jawa Timur;
22. Peraturan Gubernur Jawa Timur Nomor 52 Tahun 2019 tentang Rencana Strategis Perangkat Daerah Provinsi Jawa Timur Tahun 2019-2024.
23. Peraturan Gubernur Jawa Timur Nomor XX Tahun 2021 tentang Rencana Kerja Pembangunan Daerah (RKPD) Provinsi Jawa Timur Tahun 2022.

### **1.3 Maksud dan Tujuan**

#### **a. Maksud**

Penyusunan Rencana Kerja Rumah Sakit Umum Daerah Dr. Soetomo adalah sebagai dokumen perencanaan program dan anggaran untuk periode 1 (satu) tahun anggaran dan mempunyai fungsi sebagai pedoman dalam penyusunan dokumen Perencanaan Rumah Sakit Umum Daerah Dr. Soetomo karena memuat arah kebijakan pelayanan kesehatan tingkat lanjutan di rumah sakit yang merupakan urusan wajib Pemerintah Daerah.

#### **b. Tujuan**

1. Menjabarkan Rencana Kegiatan Rumah Sakit Umum Daerah Dr. Soetomo;
2. Menjadi pedoman bagi pengelola (manajemen) Rumah Sakit Umum Daerah Dr. Soetomo dalam melaksanakan serta mengevaluasi program dan kegiatan pada Tahun 2022;

3. Menjadi acuan bagi unit-unit kerja di Rumah Sakit Umum Daerah Dr. Soetomo dalam penyusunan anggaran dan Rencana Kerja tahun 2022 dalam rangka penyelenggaraan pelayanan kesehatan di rumah sakit sebagai unit pelayanan publik;
4. Menciptakan kepastian dan sinergitas perencanaan program kegiatan pelayanan kesehatan dan rujukan antar sektor maupun program tingkat pemerintah dalam keterpaduan sumber pendanaan;
5. Mewujudkan efisiensi dan efektifitas dalam perencanaan alokasi sumber daya serta produktif dalam rangka peningkatan kinerja pelayanan kesehatan rumah sakit sebagai unit pelayanan publik.

#### **1.4 Sistematika Penulisan**

Sistematika penulisan mengenai gambaran umum penyusunan rancangan Rencana Kerja RSUD Dr. Soetomo Tahun 2022 dijabarkan sebagai berikut:

- BAB I : PENDAHULUAN**  
 Memuat tentang gambaran umum penyusunan rancangan Renja RSUD Dr. Soetomo yang meliputi latar belakang, landasan hukum, maksud dan tujuan, dan sistematika penulisan.
- BAB II : HASIL EVALUASI PELAKSANAAN RENJA TAHUN LALU**  
 Bab ini memuat:  
 2.1 Evaluasi Pelaksanaan Renja Tahun Lalu  
 2.2 Analisis Kinerja Pelayanan  
 2.3 Isu-isu Penting Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi  
 2.4 Review terhadap Rancangan Awal RKPD  
 2.5 Penelaahan Usulan Program dan Kegiatan Masyarakat
- BAB III : TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH**  
 Bab ini memuat:  
 3.1 Telaahan terhadap Kebijakan Nasional  
 3.2 Tujuan dan Sasaran Renja Perangkat Daerah  
 3.3 Program dan Kegiatan
- BAB IV : RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH**  
 Pada bab ini berisi rencana kerja dan pendanaan RSUD Dr. Soetomo yang dapat menunjang prioritas Nasional serta berisikan indikator kinerja RSUD Dr. Soetomo tahun 2022.
- BAB V : PENUTUP**  
 Berisikan uraian penutup, berupa :

- a. Catatan penting yang perlu mendapatkan perhatian baik dalam rangka pelaksanaannya maupun seandainya ketersediaan anggaran yang tidak sesuai dengan kebutuhan
- b. Kaidah-kaidah pelaksanaan
- c. Rencana tindak lanjut



## **BAB II**

### **HASIL EVALUASI RENJA PERANGKAT DAERAH TAHUN LALU**

Pelaksanaan evaluasi sebagai sebagai salah satu fungsi peningkatan kualitas kinerja instansi pemerintah, dilaksanakan guna mengetahui program/kegiatan yang tidak memenuhi target, telah memenuhi target ataupun melebihi target kinerja yang direncanakan, sehingga atas dasar evaluasi pelaksanaan tersebut dapat diketahui:

1. Faktor-faktor penyebab tidak tercapainya, terpenuhinya atau melebihi target kinerja program/kegiatan;
2. Implikasi yang timbul terhadap target capaian program Renstra Perangkat Daerah; dan
3. Kebijakan/tindakan perencanaan dan penganggaran yang perlu diambil untuk mengatasi faktor-faktor penyebab tersebut.

#### **2.1 Evaluasi Pelaksanaan Renja Perangkat Daerah Tahun Lalu dan Capaian Renstra Perangkat Daerah**

Evaluasi hasil pelaksanaan Renja tahun 2020 dan pencapaian Renstra RSUD Dr Soetomo sampai dengan tahun 2020 adalah sebagaimana tabel berikut:

Tabel 2.1 Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja PD dan Pencapaian Renstra PD s/d Tahun 2020 Provinsi Jawa Timur  
(Target dan Realisasi Tahun 2019)

KODE	URUSAN/ BIDANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM/ KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOMES) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	TARGET KINERJA CAPAIAN PROGRAM (RENSTRA PD) TAHUN 2014-2019	REALISASI TARGET KINERJA HASIL PROGRAM DAN KELUARAN KEGIATAN s/d TAHUN 2019	TARGET DAN REALISASI KINERJA PRORAM DAN KEGIATAN TAHUN LALU 2020			TARGET PROGRAM DAN KEGIATAN RENJA TAHUN 2021	PERKIRAAN REALISASI CAPAIAN TARGET RENSTRA PD s/d TAHUN BERJALAN			
					TARGET RENJA PD TAHUN 2020	REALISASI RENJA PD TAHUN 2020	TINGKAT REALISASI		REALISASI CAPAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN s/d TAHUN BERJALAN 2019	TINGKAT CAPAIAN REALISASI TARGET RENSTRA (%)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1		Urusan Pemerintahan										
1	02	Bidang Urusan Kesehatan										
1	02	01	<b>Program Pelayanan Adminstrasi Perkantoran</b>	<b>Indeks Kepuasan Masyarakat/ Aparatur terhadap pelayanan administrasi perkantoran dan kenyamanan kantor</b>	<b>100%</b>	<b>77,95%</b>	-	-	-	<b>77,95%</b>	<b>77,95%</b>	
1	02	01	19	Pelaksanaan Administrasi Perkantoran	Persentase pegawai yang puas terhadap pelayanan perkantoran	85%	117,65%	-	-	-	117,65%	138,41%
1	02	02		<b>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur</b>	<b>Persentase Sarana dan Prasarana Aparatur yang layak fungsi</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	-	-	-	<b>100%</b>	<b>100%</b>
1	02	02	012	Penyediaan Peralatan dan Kelengkapan Sarana dan Prasarana	Jumlah peralatan dan perlengkapan sarana prasarana yang tersedia	3 paket/ unit	3 paket/ unit	-	-	-	3 paket/ unit	100%
1	02	02	031	Pemeliharaan Peralatan dan Kelengkapan Sarana dan Prasarana	Jumlah peralatan dan perlengkapan sarana prasarana yang terpelihara	2 paket/ unit	2 paket/ unit	-	-	-	2 paket/ unit	100%
1	02	07		<b>Program Peningkatan Kapasitas Kelembagaan Perangkat Daerah</b>	<b>Prosentase kelembagaan yang tepat fungsi</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	-	-	-	<b>100%</b>	<b>100%</b>

KODE	URUSAN/ BIDANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM/ KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOMES) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	TARGET KINERJA CAPAIAN PROGRAM (RENSTRA PD) TAHUN 2014-2019	REALISASI TARGET KINERJA HASIL PROGRAM DAN KELUARAN KEGIATAN s/d TAHUN 2019	TARGET DAN REALISASI KINERJA PRORAM DAN KEGIATAN TAHUN LALU 2020			TARGET PROGRAM DAN KEGIATAN RENJA TAHUN 2021	PERKIRAAN REALISASI CAPAIAN TARGET RENSTRA PD s/d TAHUN BERJALAN				
					TARGET RENJA PD TAHUN 2020	REALISASI RENJA PD TAHUN 2020	TINGKAT REALISASI		REALISASI CAPAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN s/d TAHUN BERJALAN 2019	TINGKAT CAPAIAN REALISASI TARGET RENSTRA (%)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
1	02	07	001	Konsultasi Kelembagaan Perangkat Daerah	Jumlah konsultasi	150 kali	145 kali	-	-	-	-	145 kali	96,67%
1	02	07	002	Pembinaan sumber daya aparatur perangkat daerah	Jumlah pegawai yang mengikuti pendidikan / pelatihan formal	40 pegawai	40 pegawai	-	-	-	-	40 pegawai	100%
1	02	08		<b>Program Penyusunan Pengendalian dan Evaluasi Dokumen Penyelenggaraan Pemerintahan</b>	<b>Persentase Dokumen Penyelenggaraan Pemerintahan yang disusun tepat waktu</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	-	-	-	-	<b>100%</b>	<b>100%</b>
1	02	08	001	Penyusunan Dokumen Perencanaan	Jumlah dokumen perencanaan perangkat daerah yang tersusun	6 dokumen	6 dokumen	-	-	-	-	6 dokumen	100%
1	02	08	002	Penyusunan Laporan Hasil Pelaksanaan Rencana Program dan Kegiatan	Jumlah dokumen pelaporan yang tersusun	7 dokumen	7 dokumen	-	-	-	-	7 dokumen	100%
1	02	08	003	Penyusunan, pengembangan pemeliharaan dan pelaksanaan sistem informasi data	Jumlah update database perangkat daerah	1 paket	1 paket	-	-	-	-	1 paket	100%
1	02	08	004	Penyusunan Laporan Pengelolaan Keuangan	Jumlah dokumen laporan pengelolaan keuangan yang tersusun	1 dokumen	1 dokumen	-	-	-	-	1 dokumen	100%
1	02	47		<b>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Badan Layanan Umum Daerah (BLUD)</b>	<b>Persentase pemenuhan sarana dan prasarana dan peralatan BLUD</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	-	-	-	-	<b>100%</b>	<b>100%</b>

KODE	URUSAN/ BIDANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM/ KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOMES) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	TARGET KINERJA CAPAIAN PROGRAM (RENSTRA PD) TAHUN 2014-2019	REALISASI TARGET KINERJA HASIL PROGRAM DAN KELUARAN KEGIATAN s/d TAHUN 2019	TARGET DAN REALISASI KINERJA PRORAM DAN KEGIATAN TAHUN LALU 2020			TARGET PROGRAM DAN KEGIATAN RENJA TAHUN 2021	PERKIRAAN REALISASI CAPAIAN TARGET RENSTRA PD s/d TAHUN BERJALAN				
					TARGET RENJA PD TAHUN 2020	REALISASI RENJA PD TAHUN 2020	TINGKAT REALISASI		REALISASI CAPAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN s/d TAHUN BERJALAN 2019	TINGKAT CAPAIAN REALISASI TARGET RENSTRA (%)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
1	02	47	016	Pelayanan Kesehatan (DAK)	Jumlah alat kesehatan	1 paket	1 paket	-	-	-	-	1 paket	100%
1	02	47	020	Pelayanan Kesehatan (Pajak Rokok)	Jumlah kegiatan promotif preventif dalam dan luar gedung	-	-	-	-	-	-	-	-
					Jumlah pengadaan alat kesehatan	-	-	-	-	-	-	-	-
1	02	47	030	Pelayanan Kesehataan	Jumlah pengadaan ambulance, jumlah rehabilitasi gedung, jumlah pengadaan lahan, jumlah pemngadaan alat kesehatan, jumlah pembangunan gedung, jumlah alat yang terpelihara, jumlah pengadan perlengkapan rumah tangga	1 paket	1 paket	-	-	-	-	1 paket	100%
1	02	48		<b>Program Peningkatan Pelayanan Badan Layanan Umum Daerah (BLUD)</b>	% pencapaian indikator pelayanan RS	80%	80%	-	-	-	-	80%	100%
					% pegawai yang mengikuti pelatihan	65%	61%	-	-	-	-	61%	93,85%
					% kelulusan peserta didik yang menyelesaikan pendidikan tepat waktu	80%	85%	-	-	-	-	85%	106,25%
1	02	48	001	Penguatan Pelayanan RS/ RS Khusus	Prosentase pemenuhan kebutuhan operasional	100%	100%	-	-	-	-	100%	100%

KODE	URUSAN/ BIDANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM/ KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOMES) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	TARGET KINERJA CAPAIAN PROGRAM (RENSTRA PD) TAHUN 2014-2019	REALISASI TARGET KINERJA HASIL PROGRAM DAN KELUARAN KEGIATAN s/d TAHUN 2019	TARGET DAN REALISASI KINERJA PRORAM DAN KEGIATAN TAHUN LALU 2020			TARGET PROGRAM DAN KEGIATAN RENJA TAHUN 2021	PERKIRAAN REALISASI CAPAIAN TARGET RENSTRA PD s/d TAHUN BERJALAN				
					TARGET RENJA PD TAHUN 2020	REALISASI RENJA PD TAHUN 2020	TINGKAT REALISASI		REALISASI CAPAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN s/d TAHUN BERJALAN 2019	TINGKAT CAPAIAN REALISASI TARGET RENSTRA (%)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
1	02	43		<b>Program Pembinaan Lingkungan Sosial</b>	<b>Persentase pemenuhan sarana prasarana, peralatan dan operasional</b>	100%	100%	-	-	-	-	100%	100%
1	02	43	001	Penyediaan / Pemeliharaan Sarana Pelayanan Kesehatan bagi Masyarakat yang terkena Dampak Konsumsi Rokok dan Penyakit Lainnya	Jumlah bangunan gedung, jumlah alat kesehatan	1 paket 1 paket	1 paket 1 paket	- -	- -	- -	- -	1 paket 1 paket	100% 100%

Tabel 2.2 Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja PD dan Pencapaian Renstra PD s/d Tahun 2020 Provinsi Jawa Timur  
(Target dan Realisasi Tahun 2020)

KODE	URUSAN/ BIDANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM/ KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOMES) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	TARGET KINERJA CAPAIAN PROGRAM (RENSTRA PD) TAHUN 2019-2024	REALISASI TARGET KINERJA HASIL PROGRAM DAN KELUARAN KEGIATAN s/d TAHUN 2019	TARGET DAN REALISASI KINERJA PROGRAM DAN KEGIATAN TAHUN LALU 2020			TARGET PROGRAM DAN KEGIATAN RENJA TAHUN 2021	PERKIRAAN REALISASI CAPAIAN TARGET RENSTRA PD s/d TAHUN BERJALAN				
					TARGET RENJA PD TAHUN 2020	REALISASI RENJA PD TAHUN 2020	TINGKAT REALISASI (%)		REALISASI CAPAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN s/d TAHUN BERJALAN 2021	TINGKAT CAPAIAN REALISASI TARGET RENSTRA (%)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
1	02	01	Program Pelayanan Kesekretariatan	Persentase indikator program yang tercapai	95%	-	91%	91,67%	100,74%	-	-	96,49%	
				Persentase realisasi anggaran	90%	-	86%	98,09%	114,06%	-	-	108,99%	
				Indeks profesionalitas ASN	84	-	80	65	81,25	-	-	77,38%	
1	02	01	001	Penyusunan Dokumen Perencanaan dan Anggaran Perangkat Daerah	Jumlah dokumen perencanaan dan anggaran yang tersusun	9 dok	-	6	6	100%	-	-	66,67%
1	02	01	002	Pengelolaan Administrasi Keuangan	Jumlah laporan pertanggungjawaban keuangan	10 dok	-	2	2	100%	-	-	20%
					Jumlah dokumen laporan operasional	10 dok	-	2	2	100%	-	-	20%
					Jumlah dokumen laporan perubahan ekuitas	5 dok	-	1	1	100%	-	-	20%
					Jumlah dokumen catatan atas laporan keuangan	5 dok	-	1	1	100%	-	-	20%
					Jumlah dokumen laporan realisasi anggaran	60 dok	-	12	12	100%	-	-	20%

KODE	URUSAN/ BIDANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM/ KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOMES) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	TARGET KINERJA CAPAIAN PROGRAM (RENSTRA PD) TAHUN 2019-2024	REALISASI TARGET KINERJA HASIL PROGRAM DAN KELUARAN KEGIATAN s/d TAHUN 2019	TARGET DAN REALISASI KINERJA PROGRAM DAN KEGIATAN TAHUN LALU 2020			TARGET PROGRAM DAN KEGIATAN RENJA TAHUN 2021	PERKIRAAN REALISASI CAPAIAN TARGET RENSTRA PD s/d TAHUN BERJALAN				
					TARGET RENJA PD TAHUN 2020	REALISASI RENJA PD TAHUN 2020	TINGKAT REALISASI (%)		REALISASI CAPAIAN PROGRAM DAN KEGIATAN s/d TAHUN BERJALAN 2021	TINGKAT CAPAIAN REALISASI TARGET RENSTRA (%)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11			
1	02	01	003	Ketatausahaan dan Kepegawaian	Jumlah sarana prasarana yang tersedia	20 paket	-	4	4	100%	-	-	20%
				Jumlah dokumen ketatausahaan dan kepegawaian	25 dok	-	5	5	100%	-	-	20%	
1	02	41		<b>Program Peningkatan Mutu Pelayanan Kesehatan (Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya)</b>	<b>Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)</b>	<b>83%</b>	-	<b>79</b>	<b>80,08</b>	<b>101,37%</b>	-	-	<b>96,48%</b>
1	02	41	005	Pelayanan Kesehatan Rumah Sakit (APBD)	Jumlah pengadaan alat kesehatan	6 paket	-	1	1	100%	-	-	16,67%
					Jumlah pengadaan sarana kesehatan	5 paket	-	1	1	100%	-	-	20%
					Jumlah pengadaan pembangunan	5 paket	-	1	1	100%	-	-	20%
					Jumlah rehabilitasi bangunan	5 paket	-	1	1	100%	-	-	20%
1	02	42		<b>Program Peningkatan Pelayanan BLUD (Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya)</b>	<b>Persentase indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang mencapai target</b>	<b>89%</b>	-	<b>88%</b>	<b>87,36%</b>	<b>99,27%</b>	-	-	<b>98,16%</b>
1	02	42	001	Penguatan Pelayanan Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Persentase pemenuhan kebutuhan operasional	100%	-	100%	100%	100%	-	-	100%

Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Rencana Kerja dan Pencapaian Rencana Strategis sampai dengan tahun 2020 memuat hasil evaluasi tahun 2019 (n-2), tahun 2020 (n-1), dan target tahun 2021. Rekapitulasi di atas terbagi menjadi 3 tabel, dikarenakan adanya perbedaan program, kegiatan, sub kegiatan, serta indikator kinerja pada tahun 2019, 2020, dan 2021.

1. Tabel 2.1

Tabel 2.1 memuat target kinerja program dan kegiatan pada tahun 2019, yang berdasarkan dokumen Rencana Strategis (Renstra) RSUD Dr. Soetomo tahun 2014-2019. Total rata-rata capaian kinerja RSUD Dr. Soetomo tahun 2019 dari seluruh program adalah 102%, termasuk dalam kategori Sangat Tinggi. Namun demikian masih terdapat realisasi indikator kinerja program/kegiatan di tahun 2019 yang belum memenuhi target, yaitu Indikator Indeks Kepuasan Masyarakat/ aparaturnya terhadap pelayanan administrasi perkantoran dan kenyamanan kantor pada Program Pelayanan Administrasi Perkantoran dan indikator Persentase pegawai yang mengikuti pelatihan pada Program Peningkatan Pelayanan BLUD. Pengukuran indikator IKM ini menggunakan jasa pihak ketiga. Berdasarkan hasil survei, aspek dengan prioritas tertinggi dengan kepuasan terendah adalah sarana prasarana dan waktu pelayanan, sehingga perlu prioritas perbaikan.

2. Tabel 2.2

Tabel 2.2 memuat target kinerja program dan kegiatan pada tahun 2020, yang berdasarkan dokumen Rencana Strategis (Renstra) RSUD Dr. Soetomo tahun 2019-2024. Total rata-rata capaian kinerja RSUD Dr. Soetomo tahun 2020 dari seluruh program adalah 99,15%, termasuk dalam kategori Sangat Tinggi. Terdapat indikator program yang belum memenuhi target, yaitu IP ASN dan Persentase Indikator SPM yang Mencapai Target. Indeks Profesionalitas ASN RSUD Dr. Soetomo tahun 2020 adalah 65, belum memenuhi target sebesar 80. Hal ini dikarenakan tenaga fungsional Kesehatan tidak memiliki sertifikat diklat profesi atau pelatihan fungsional dan sertifikat jenjang. Persentase SPM yang Mencapai Target tahun 2020 sebesar 87,36%, belum memenuhi target sebesar 88%. Tidak tercapainya target SPM salah satunya adalah turunnya ketepatan waktu pemeliharaan alat pada jenis pelayanan pemeliharaan sarana medik karena proses lelang yang tertunda, serta terhambatnya pemeliharaan alat akibat pandemi *Covid-19*.



## 2.2 Analisis Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah

Kinerja pelayanan yang diukur melalui indikator sasaran RSUD Dr. Soetomo telah mencapai target yang telah ditetapkan pada tahun 2020. Analisa kinerja pelayanan RSUD Dr. Soetomo tahun 2020 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini.

Tabel 2.4 Pencapaian Kinerja Pelayanan RSUD Dr. Soetomo Provinsi Jawa Timur

TUJUAN/ SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	% CAPAIAN
Meningkatnya akuntabilitas kinerja dan tata Kelola Rumah Sakit	Indikator nilai SAKIP	86	87,76	102,05%
Meningkatnya standarisasi dan mutu pelayanan kesehatan, pendidikan dan Penelitian sesuai SNARS dan JCI	Indikator Persentase Elemen Akreditasi sesuai Standar SNARS dan JCI	91%	93,75%	103,02%

Dari tabel 2.4 di atas dapat diketahui bahwa dua indikator kinerja RSUD Dr. Soetomo telah memenuhi target. Target nilai SAKIP RSUD Dr. Soetomo tahun 2020 adalah 86, yang telah berhasil dipenuhi dengan realisasi hasil penilaian sebesar 87,76, sehingga capaiannya adalah 102,05%. Nilai tersebut termasuk dalam kategori A (memuaskan, memimpin perubahan, berkinerja tinggi, dan sangat akuntabel). Berdasarkan perbandingan hasil penilaian pada tabel 3.3 di atas, nilai SAKIP tahun 2020 mengalami peningkatan dibandingkan tahun 2019. Seluruh komponen penilaian mengalami peningkatan, kecuali komponen evaluasi kinerja. Dalam lembar hasil evaluasi dijelaskan bahwa pelaksanaan reвью kinerja internal secara berkala belum optimal untuk memantau dan mengevaluasi perkembangan kinerja serta solusi yang diperlukan untuk mencapai kinerja yang lebih baik.

Target persentase elemen akreditasi sesuai standar SNARS dan JCI RSUD Dr. Soetomo tahun 2020 adalah 91%, yang telah berhasil dipenuhi dengan realisasi hasil penilaian sebesar 93,75%, sehingga capaiannya berdasarkan target adalah 103,02%. Capaian terendah kesesuaian terhadap standar akreditasi pada kelompok standar Manajemen Komunikasi dan Edukasi (MKE), dengan nilai capaian 90,22%.

## 2.3 Isu-isu Penting Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah

### 1. Tingkat Kinerja Pelayanan

Tabel 2.5 Capaian Indikator Kinerja RSUD Dr. Soetomo tahun 2020

NO	INDIKATOR	TUJUAN	SASARAN	SPM	IKK/ PMD18/ 2020/ RAKOERTEK	MCP	TARGET RENSTRA PD				REALISASI		PROYEKSI		CATATAN ANALISIS
							2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022	
1	Indeks Kepuasan Masyarakat	-	√	-	-	-	85%	-	-	-	77,95%	-	-	-	
2	Persentase capaian indikator SPM yang memenuhi target	-	√	-	-	-	90%	-	-	-	88,54%	-	-	-	
3	Persentase kesesuaian terhadap standar akreditasi rumah sakit	-	√	-	-	-	90%	-	-	-	99,94%	-	-	-	
4	Persentase kelulusan peserta didik PPDS I tepat waktu	-	√	-	-	-	80%	-	-	-	96,61%	-	-	-	
5	Persentase tenaga kesehatan yang bersertifikat klinis dari RSUD Dr. Soetomo	-	√	-	-	-	80%	-	-	-	86,50%	-	-	-	
6	Persentase penelitian klinik yang dimuat di jurnal ilmiah	-	√	-	-	-	50%	-	-	-	53,33%	-	-	-	
7	Cost Recovery Ratio (CRR)	-	√	-	-	-	60%	-	-	-	73,50%	-	-	-	
8	Nilai SAKIP	-	√	-	-	-	-	86	87,75	87,80	86.65	87.76	87,77	87,80	Nilai SAKIP tahun 2020 mengalami peningkatan dibandingkan tahun 2019. Seluruh komponen penilaian mengalami peningkatan, kecuali komponen evaluasi kinerja. Dalam lembar hasil evaluasi dijelaskan bahwa pelaksanaan reuiu kinerja internal secara berkala belum optimal untuk memantau dan mengevaluasi perkembangan kinerja serta solusi yang diperlukan untuk mencapai kinerja yang lebih baik

NO	INDIKATOR	TUJUAN	SASARAN	SPM	IKK/ PMD18/ 2020/ RAKOERTEK	MCP	TARGET RENSTRA PD				REALISASI		PROYEKSI		CATATAN ANALISIS
							2019	2020	2021	2022	2019	2020	2021	2022	
9	Persentase Elemen Akreditasi sesuai Standar	-	√	-	-	-	-	91%	95%	95%	-	93,75%	95%	95%	Capaian terendah kesesuaian terhadap standar akreditasi pada kelompok standar Manajemen Komunikasi dan Edukasi (MKE) Pada Perubahan Renstra 2019-2024 target indikator persentase elemen akreditasi sesuai standar mengalami peningkatan, karena disesuaikan dengan realisasi tahun 2020.

Terdapat perbedaan indikator kinerja sasaran RSUD Dr. Soetomo tahun 2019 dan 2020. Indikator kinerja tahun 2019 berdasarkan dokumen Renstra 2014-2019, sedangkan indikator kinerja tahun 2020 berdasarkan dokumen Renstra 2019-2024. Dua indikator kinerja RSUD Dr. Soetomo tahun 2020 telah memenuhi target.

Target nilai SAKIP RSUD Dr. Soetomo tahun 2020 adalah 86, yang telah berhasil dipenuhi dengan realisasi hasil penilaian sebesar 87,76, sehingga capaiannya adalah 102,05%. Nilai tersebut termasuk dalam kategori A (memuaskan, Memimpin perubahan, berkinerja tinggi, dan sangat akuntabel). Berdasarkan perbandingan hasil penilaian pada tabel 3.3 di atas, nilai SAKIP tahun 2020 mengalami peningkatan dibandingkan tahun 2019. Seluruh komponen penilaian mengalami peningkatan, kecuali komponen evaluasi kinerja. Dalam lembar hasil evaluasi dijelaskan bahwa pelaksanaan reviu kinerja internal secara berkala belum optimal untuk memantau dan mengevaluasi perkembangan kinerja serta solusi yang diperlukan untuk mencapai kinerja yang lebih baik.

Target persentase elemen akreditasi sesuai standar SNARS dan JCI RSUD Dr. Soetomo tahun 2020 adalah 91%, yang telah berhasil dipenuhi dengan realisasi hasil penilaian sebesar 93,75%, sehingga capaiannya berdasarkan target adalah 103,02%. Capaian terendah kesesuaian terhadap standar akreditasi pada kelompok standar Manajemen Komunikasi dan Edukasi (MKE), dengan nilai capaian 90,22%.

## 2. Permasalahan dan Hambatan

Permasalahan yang dihadapi RSUD Dr. Soetomo dalam menyelenggarakan tugas dan fungsinya antara lain:

- a. Pandemi *COVID-19* yang belum berakhir, walaupun terjadi penurunan kasus pada awal tahun 2021 tetapi RSUD Dr. Soetomo tetap harus bersiap jika terjadi lonjakan kasus;
- b. Adanya perbedaan tarif antara INACBGs dengan tarif rumah sakit pada kasus tersier yang ditangani RSUD Dr. Soetomo. INACBGs merupakan dasar yang digunakan BPJS dalam membayar klaim. Pada kasus tersier terdapat selisih antara klaim yang diterima dengan biaya yang dikeluarkan rumah sakit yang notabene lebih besar.
- c. Penurunan kunjungan pasien non *Covid-19* di unit/instalasi pelayanan serta belum terpenuhinya BOR, TOI, dan BTO sesuai standar.

Hampir seluruh instalasi pelayanan medik maupun pelayanan penunjang mengalami penurunan kunjungan pada tahun 2020, kecuali Instalasi Laboratorium Sentral, Instalasi Paliatif, dan Unit *Medical Check Up*. Hal tersebut disebabkan kekhawatiran masyarakat untuk datang berobat ke RS pada masa pandemi. Instalasi Laboratorium Sentral dan *Medical Check Up* mengalami peningkatan kunjungan karena melayani pemeriksaan lab untuk keperluan penegakan diagnosa pasien *Covid-19*.

- d. Keterbatasan ketersediaan sumber daya profesional. Jumlah petugas pelayanan belum memenuhi standar, terlebih kondisi terpapar *Covid-19* dan harus menjalani pengobatan atau isolasi mandiri;
- e. Perlunya peningkatan capaian Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) dan Indeks Kepuasan Karyawan (IKK);

Pada tahun 2020 IKM RSUD Dr. Soetomo sebesar 80,14 termasuk kategori B (baik), sedangkan IKK sebesar 74,83 termasuk kategori C (kurang baik). Harapan tertinggi karyawan adalah RS memperbaiki dan meningkatkan sarana prasarana dan fasilitas umum karyawan serta pengunjung di RS.

- f. Perlunya peningkatan capaian Standar Pelayanan Minimal (SPM).

Indikator SPM yang belum mencapai target berkaitan dengan kasus tersier yang diterima RSUD Dr. Soetomo, seperti kematian pasien  $\leq 24$  jam, pertolongan persalinan melalui section caesaria. Indikator yang mengalami penurunan capaian pada tahun 2020 adalah indikator peralatan laboratorium dan alat ukur yang digunakan dalam pelayanan terkalibrasi tepat waktu sesuai dengan ketentuan kalibrasi. Hal tersebut dipengaruhi oleh pandemi *Covid-19* sehingga proses kalibrasi peralatan cukup terhambat.

### 3. Dampak terhadap Pencapaian Visi dan Misi Kepada Daerah

Berdasarkan telaah visi, misi, dan program Gubernur Jawa Timur diharapkan dapat memahami arah pembangunan yang akan dilaksanakan selama kepemimpinan Gubernur Jawa Timur periode tahun 2019 – 2024 serta mengidentifikasi keterkaitan tugas dan fungsi RSUD Dr. Soetomo Surabaya terhadap pencapaian visi dan misi Gubernur Jawa Timur dan akan menjadi input bagi perumusan isu-isu strategis pelayanan RSUD Dr. Soetomo Surabaya.

Dengan landasan visi Pembangunan Jangka Menengah Provinsi Jawa Timur Tahun 2019-2024 “Terwujudnya Masyarakat Jawa Timur yang adil, sejahtera, unggul dan berakhlak dengan tata kelola pemerintahan yang partisipatoris inklusif melalui kerja bersama semangat gotong royong” serta berpedoman pada perwujudan misi kedua yaitu “Terciptanya Kesejahteraan yang Berkeadilan Sosial, Pemenuhan Kebutuhan Dasar Terutama Kesehatan dan Pendidikan, Penyediaan Lapangan Kerja dengan Memperhatikan Kelompok Rentan”. Adapun tugas dan fungsi RSUD Dr. Soetomo sebagai rumah sakit rujukan tersier adalah melaksanakan upaya kesehatan secara berdayaguna dan berhasil guna dengan mengutamakan upaya penyembuhan dan pemulihan yang dilaksanakan secara serasi dan terpadu dengan upaya promotif, pencegahan, pelatihan tenaga kesehatan, penelitian dan pengembangan di bidang kesehatan.

Didalam penjabaran isu dan strategi Nawa Bhakti Satya khususnya Bhakti 3 yaitu Jatim Cerdas dan Sehat, RSUD Dr. Soetomo yang bergerak di bidang kesehatan ikut berperan dalam mewujudkan pembangunan sektor kesehatan dan menjawab tantangan terkait jaminan kesehatan, pelayanan kesehatan baik primer maupun rujukan, dan membangun upaya kesehatan masyarakat, serta mencakup aspek kelembagaan, sumber daya manusia dan sarana prasarana. RSUD Dr. Soetomo mempunyai upaya-upaya strategis dalam peningkatan Indeks Pembangunan Manusia di Provinsi Jawa Timur dengan menerapkan *Accessibility, Safety, Quality in Academic Health System (ASQ-AHS)*.

### 4. Tantangan dan Peluang dalam Meningkatkan Pelayanan Perangkat Daerah

#### a. Tantangan

- 1) Optimalisasi IT untuk sistem rujukan eksternal belum optimal
- 2) Harmoni negatif antara tarif RS dengan tarif INACBGs yang digunakan BPJS
- 3) Permintaan antrian operasi terus meningkat
- 4) Transisi demografi dan *emerging diseases* yang bisa terjadi sewaktu-waktu

#### b. Peluang

- 1) Adanya regulasi *Universal Health Coverage*

- 2) RSUD Dr. Soetomo sebagai PPK BLUD, mempunyai fleksibilitas dalam penganggaran.
  - 3) Dukungan pemerintah dalam bentuk subsidi anggaran cukup besar
  - 4) Kebutuhan pelayanan spesialistik dan sub spesialistik dari masyarakat tinggi
  - 5) Peningkatan permintaan pelatihan dari pihak eksternal
  - 6) Peningkatan jumlah penelitian masyarakat yang dilaksanakan di RSUD Dr. Soetomo
  - 7) Kerjasama Operasional (KSO) peralatan kesehatan untuk pelayanan
5. Formulasi Isu-isu Penting

RSUD Dr. Soetomo sebagai rumah sakit instansi pemerintah provinsi Jawa Timur agar dapat terselenggara secara optimal, maka dalam penyusunan Rencana Kerja perlu direncanakan secara matang, sehingga dalam proses penyusunannya perlu memperhatikan permasalahan yang berkembang. Upaya strategis yang perlu dilakukan antara lain:

- a. Peningkatan pendapatan dengan optimalisasi *revenue center*, dengan optimalisasi pelayanan operasi khususnya di Graha Amerta – *Soetomo Transplant Organ Centre*.
- b. Peningkatan akses pelayanan kesehatan kepada masyarakat dengan sistem *telemedicine* dan aplikasi sistem layanan berbasis digital
- c. Peningkatan kapasitas SDM profesional dengan optimalisasi *Soetomo Training Centre*.
- d. Peningkatan kepuasan masyarakat dan internal dengan membenahan sistem dan sarana layanan serta pembinaan akses dan mutu pelayanan Kesehatan (aman, cepat, profesional)

#### **2.4 Review terhadap Rancangan Awal RKPD**

Memperhatikan sasaran dan prioritas pembangunan, program dan kegiatan, indikator dan target kinerja serta pagu indikatif Perangkat Daerah, maka analisis kebutuhan RSUD Dr Soetomo Tahun 2022 adalah sebagaimana tabel berikut:

Tabel 2.6 Review terhadap Rancangan Awal RKPD tahun 2022 Provinsi Jawa Timur  
 Nama Perangkat Daerah : RSUD Dr. Soetomo

KODE					RANCANGAN AWAL RKPD					HASIL ANALISA KEBUTUHAN					CATATAN PENTING
					PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	LOKASI	INDIKATOR KINERJA	TARGET CAPAIAN	PAGU INDIKATIF	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	LOKASI	INDIKATOR KINERJA	TARGET CAPAIAN	KEBUTUHAN DANA	
1					2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	02	02			Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Surabaya	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	80,5	360.336.566.250	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Surabaya	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	80,5	93.586.566.250	
1	02	02	101		Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Surabaya	Persentase kebutuhan sarana dan prasarana yang terpenuhi	100%	360.336.566.250	Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Surabaya	Persentase kebutuhan sarana dan prasarana yang terpenuhi	100%	93.586.566.250	
1	02	02	101	10	Sub Kegiatan Pengadaan Alat Kesehatan/ Alat Penunjang Medik Fasilitas Layanan Kesehatan	Surabaya	Jumlah alat kesehatan / alat penunjang medik yang diadakan	2 paket	66.487.916.250	Sub Kegiatan Pengadaan Alat Kesehatan/ Alat Penunjang Medik Fasilitas Layanan Kesehatan	Surabaya	Jumlah alat kesehatan / alat penunjang medik yang diadakan	2 paket	66.487.916.250	
1	02	02	101	11	Sub Kegiatan Pengadaan Sarana di Fasilitas Layanan Kesehatan	Surabaya	jumlah pengadaan sarana rumah sakit	1 paket	27.098.650.000	Sub Kegiatan Pengadaan Sarana di Fasilitas Layanan Kesehatan	Surabaya	jumlah pengadaan sarana rumah sakit	1 paket	27.098.650.000	

KODE					RANCANGAN AWAL RKPD					HASIL ANALISA KEBUTUHAN					CATATAN PENTING
					PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	LOKASI	INDIKATOR KINERJA	TARGET CAPAIAN	PAGU INDIKATIF	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	LOKASI	INDIKATOR KINERJA	TARGET CAPAIAN	KEBUTUHAN DANA	
1					2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	02	02	101	12	Sub Kegiatan Pengadaan Prasarana Fasilitas Layanan Kesehatan	Surabaya	jumlah prasarana yang diadakan di rumah sakit	4 paket	266.750.000.000	Sub Kegiatan Pengadaan Prasarana Fasilitas Layanan Kesehatan	Surabaya	jumlah prasarana yang diadakan di rumah sakit	-	-	
1	02	01			Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Surabaya	Persentase elemen akreditasi yang memenuhi standar	95%	1.412.621.136.150	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Surabaya	Persentase elemen akreditasi yang memenuhi standar	95%	1.679.371.136.150	
1	02	01	101		Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Surabaya	Jumlah dokumen perencanaan dan anggaran perangkat daerah	7 dokumen	528.964.800	Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Surabaya	Jumlah dokumen perencanaan dan anggaran perangkat daerah	7 dokumen	528.964.800	
1	02	01	101	01	Sub Kegiatan Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Surabaya	Jumlah Dokumen perencanaan perangkat daerah	4 dokumen	176.891.400	Sub Kegiatan Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Surabaya	Jumlah Dokumen perencanaan perangkat daerah	4 dokumen	176.891.400	
1	02	01	101	02	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	Surabaya	Jumlah dokumen RKA yang tersusun	1 dokumen	70.074.900	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	Surabaya	Jumlah dokumen RKA yang tersusun	1 dokumen	70.074.900	
1	02	01	101	03	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	Surabaya	Jumlah dokumen RKA perubahan yang tersusun	1 dokumen	2.205.000	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	Surabaya	Jumlah dokumen RKA perubahan yang tersusun	1 dokumen	2.205.000	



KODE					RANCANGAN AWAL RKPD					HASIL ANALISA KEBUTUHAN					CATATAN PENTING
					PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	LOKASI	INDIKATOR KINERJA	TARGET CAPAIAN	PAGU INDIKATIF	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	LOKASI	INDIKATOR KINERJA	TARGET CAPAIAN	KEBUTUHAN DANA	
1					2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	02	01	101	04	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	Surabaya	Jumlah dokumen DPA yang tersusun	1 dokumen	18.817.050	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	Surabaya	Jumlah dokumen DPA yang tersusun	1 dokumen	18.817.050	
1	02	01	101	05	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD	Surabaya	Jumlah dokumen DPPA yang tersusun	1 dokumen	12.327.000	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD	Surabaya	Jumlah dokumen DPPA yang tersusun	1 dokumen	12.327.000	
1	02	01	101	06	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Surabaya	Jumlah dokumen capaian kinerja	6 dokumen	173.398.050	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Surabaya	Jumlah dokumen capaian kinerja	6 dokumen	173.398.050	
1	02	01	101	07	Sub Kegiatan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Surabaya	Jumlah dokumen evaluasi kinerja	4 dokumen	75.251.400	Sub Kegiatan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Surabaya	Jumlah dokumen evaluasi kinerja	4 dokumen	75.251.400	
<b>1</b>	<b>02</b>	<b>01</b>	<b>102</b>		<b>Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah</b>	<b>Surabaya</b>	<b>Jumlah laporan pertanggung jawaban keuangan</b>	<b>2 dokumen</b>	<b>376.029.656.205</b>	<b>Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah</b>	<b>Surabaya</b>	<b>Jumlah laporan pertanggung jawaban keuangan</b>	<b>2 dokumen</b>	<b>376.029.656.205</b>	
1	02	01	102	01	Sub Kegiatan Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Surabaya	jumlah laporan pembayaran gaji dan tunjangan	12 laporan	372.768.689.055	Sub Kegiatan Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Surabaya	jumlah laporan pembayaran gaji dan tunjangan	12 laporan	372.768.689.055	
1	02	01	102	02	Sub Kegiatan Penyediaan Administrasi	Surabaya	Jumlah laporan penyediaan administrasi	12 laporan	2.859.708.600	Sub Kegiatan Penyediaan Administrasi	Surabaya	Jumlah laporan penyediaan administrasi	12 laporan	2.859.708.600	

KODE					RANCANGAN AWAL RKPD					HASIL ANALISA KEBUTUHAN					CATATAN PENTING
					PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	LOKASI	INDIKATOR KINERJA	TARGET CAPAIAN	PAGU INDIKATIF	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	LOKASI	INDIKATOR KINERJA	TARGET CAPAIAN	KEBUTUHAN DANA	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
					Pelaksanaan Tugas ASN		pelaksanaan tugas ASN			Pelaksanaan Tugas ASN		pelaksanaan tugas ASN			
1	02	01	102	03	Sub Kegiatan Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian/ Verifikasi Keuangan SKPD	Surabaya	Jumlah laporan penatausahaan dan verifikasi keuangan	12 laporan	281.060.850	Sub Kegiatan Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian/ Verifikasi Keuangan SKPD	Surabaya	Jumlah laporan penatausahaan dan verifikasi keuangan	12 laporan	281.060.850	
1	02	01	102	05	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Surabaya	Jumlah laporan keuangan akhir tahun SKPD	2 dokumen	88.540.200	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Surabaya	Jumlah laporan keuangan akhir tahun SKPD	2 dokumen	88.540.200	
1	02	01	102	07	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulanan/ Semesteran SKPD	Surabaya	Jumlah laporan keuangan	12 laporan	31.657.500	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulanan/ Semesteran SKPD	Surabaya	Jumlah laporan keuangan	12 laporan	31.657.500	
1	02	01	103		<b>Kegiatan Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah</b>	Surabaya	<b>Jumlah laporan Administrasi Barang milik Daerah</b>	<b>4 dokumen</b>	<b>76.545.000</b>	<b>Kegiatan Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah</b>	Surabaya	<b>Jumlah laporan Administrasi Barang milik Daerah</b>	<b>4 dokumen</b>	<b>76.545.000</b>	
1	02	01	103	01	Sub Kegiatan Penyusunan Perencanaan Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	Surabaya	jumlah laporan perencanaan kebutuhan BMD SKPD	4 laporan	8.820.000	Sub Kegiatan Penyusunan Perencanaan Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	Surabaya	jumlah laporan perencanaan kebutuhan BMD SKPD	4 laporan	8.820.000	

KODE					RANCANGAN AWAL RKPD					HASIL ANALISA KEBUTUHAN					CATATAN PENTING
					PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	LOKASI	INDIKATOR KINERJA	TARGET CAPAIAN	PAGU INDIKATIF	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	LOKASI	INDIKATOR KINERJA	TARGET CAPAIAN	KEBUTUHAN DANA	
1					2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	02	01	103	02	Sub Kegiatan Pengamanan Barang Milik Daerah SKPD	Surabaya	jumlah laporan barang milik daerah SKPD	3 laporan	21.735.000	Sub Kegiatan Pengamanan Barang Milik Daerah SKPD	Surabaya	jumlah laporan barang milik daerah SKPD	3 laporan	21.735.000	
1	02	01	103	03	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penilaian Barang Milik Daerah SKPD	Surabaya	jumlah dokumen penilaian BMD SKPD	1 dokumen	21.735.000	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penilaian Barang Milik Daerah SKPD	Surabaya	jumlah dokumen penilaian BMD SKPD	1 dokumen	21.735.000	
1	02	01	103	04	Sub Kegiatan Pembinaan, Pengawasan, dan Pengendalian Barang Milik Daerah pada SKPD	Surabaya	Jumlah laporan pengawasan BMD SKPD	2 laporan	24.255.000	Sub Kegiatan Pembinaan, Pengawasan, dan Pengendalian Barang Milik Daerah pada SKPD	Surabaya	Jumlah laporan pengawasan BMD SKPD	2 laporan	24.255.000	
1	02	01	105		<b>Kegiatan Administrasi Kepegawai-an Perangkat Daerah</b>	<b>Surabaya</b>	<b>Jumlah dokumen ketatausahaan dan kepegawaian</b>	<b>4 dokumen</b>	<b>467.418.945</b>	<b>Kegiatan Administrasi Kepegawai-an Perangkat Daerah</b>	<b>Surabaya</b>	<b>Jumlah dokumen ketatausahaan dan kepegawaian</b>	<b>4 dokumen</b>	<b>467.418.945</b>	
1	02	01	105	01	Sub Kegiatan Peningkatan Sarana dan Prasarana Disiplin Pegawai	Surabaya	Jumlah laporan presensi pegawai	12 laporan	217.224.945	Sub Kegiatan Peningkatan Sarana dan Prasarana Disiplin Pegawai	Surabaya	Jumlah laporan presensi pegawai	12 laporan	217.224.945	
1	02	01	105	02	Sub Kegiatan Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	Surabaya	Jumlah laporan pengolahan administrasi kepegawai-an	12 laporan	89.229.000	Sub Kegiatan Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	Surabaya	Jumlah laporan pengolahan administrasi kepegawai-an	12 laporan	89.229.000	
1	02	01	105	03	Sub Kegiatan Koordinasi dan Pelaksanaan Sistem	Surabaya	Jumlah laporan data pegawai	12 laporan	113.022.000	Sub Kegiatan Koordinasi dan Pelaksanaan Sistem	Surabaya	Jumlah laporan data pegawai	12 laporan	113.022.000	

KODE					RANCANGAN AWAL RKPD					HASIL ANALISA KEBUTUHAN					CATATAN PENTING
					PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	LOKASI	INDIKATOR KINERJA	TARGET CAPAIAN	PAGU INDIKATIF	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	LOKASI	INDIKATOR KINERJA	TARGET CAPAIAN	KEBUTUHAN DANA	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
					Informasi Kepegawaian					Informasi Kepegawaian					
1	02	01	105	04	Sub Kegiatan Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	Surabaya	Jumlah laporan SKP	12 laporan	36.529.500	Sub Kegiatan Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	Surabaya	Jumlah laporan SKP	12 laporan	36.529.500	
1	02	01	105	10	Sub Kegiatan Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan	Surabaya	Jumlah laporan Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan	12 laporan	11.413.500	Sub Kegiatan Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan	Surabaya	Jumlah laporan Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan	12 laporan	11.413.500	
1	02	01	106		<b>Kegiatan Administrasi Umum Perangkat Daerah</b>	Surabaya	<b>jumlah dokumen penyelenggaraan kearsipan</b>	<b>dokumen</b>	<b>414.930.600</b>	<b>Kegiatan Administrasi Umum Perangkat Daerah</b>	Surabaya	<b>jumlah dokumen penyelenggaraan kearsipan</b>	<b>dokumen</b>	<b>414.930.600</b>	
1	02	01	106	08	Sub Kegiatan Fasilitas Kunjungan Tamu	Surabaya	jumlah paket pengadaan	1 paket	132.825.000	Sub Kegiatan Fasilitas Kunjungan Tamu	Surabaya	jumlah paket pengadaan	1 paket	132.825.000	
1	02	01	106	09	Sub Kegiatan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Surabaya	Jumlah Laporan dan Tindak Lanjut Hasil Rapat	12 laporan	282.105.600	Sub Kegiatan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Surabaya	Jumlah Laporan dan Tindak Lanjut Hasil Rapat	12 laporan	282.105.600	
1	02	01	107		<b>Kegiatan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah</b>	Surabaya				<b>Kegiatan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah</b>	Surabaya	<b>Jumlah laporan pengadaan sarana dan prasaraa</b>	<b>4 laporan</b>	<b>266.750.000.000</b>	

KODE					RANCANGAN AWAL RKPD					HASIL ANALISA KEBUTUHAN					CATATAN PENTING
					PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	LOKASI	INDIKATOR KINERJA	TARGET CAPAIAN	PAGU INDIKATIF	PROGRAM/ KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	LOKASI	INDIKATOR KINERJA	TARGET CAPAIAN	KEBUTUHAN DANA	
1					2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	02	01	107	09	Sub Kegiatan Pengadaan Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Surabaya				Sub Kegiatan Pengadaan Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Surabaya	Jumlah Gedung yang duadakan	4 paket	266.750.000.000	
1	02	01	108		<b>Kegiatan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	Surabaya	Jumlah penyediaan jasa penunjang urusan pemerintahan daerah	12 bulan	6.103.620.600	<b>Kegiatan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	Surabaya	Jumlah penyediaan jasa penunjang urusan pemerintahan daerah	12 bulan	6.103.620.600	
1	02	01	108	02	Sub Kegiatan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Surabaya	Jumlah Penyediaan Jasa Komunikasi Sumber Daya Air dan Listrik	12 bulan	6.103.620.600	Sub Kegiatan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Surabaya	Jumlah Penyediaan Jasa Komunikasi Sumber Daya Air dan Listrik	12 bulan	6.103.620.600	
1	02	01	110		<b>Kegiatan Peningkatan Pelayanan BLUD</b>	Surabaya	<b>Persentase indikator SPM yang memenuhi target</b>	88%	1.029.000.000.000	<b>Kegiatan Peningkatan Pelayanan BLUD</b>	Surabaya	<b>Persentase indikator SPM yang memenuhi target</b>	88%	1.029.000.000.000	
1	02	01	110	01	Sub Kegiatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Surabaya	Persentase indikator kegiatan mutu yang memenuhi target	81%	1.029.000.000.000	Sub Kegiatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Surabaya	Persentase indikator kegiatan mutu yang memenuhi target	81%	1.029.000.000.000	

## 2.5 Penelaahan Usulan Program dan Kegiatan Masyarakat

Program/kegiatan usulan pemangku kepentingan sebagaimana ketentuan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 merupakan suatu hasil kajian yang diusulkan pemangku kepentingan sebagai bagian dari pendekatan perencanaan. Pendekatan ini bertujuan untuk menyerap data dan informasi yang diperlukan saat menyusun rencana. Perencanaan tidak akan bisa disusun tanpa adanya data dan informasi yang berkaitan dengan aktivitas dan tujuan organisasi.

Pendekatan perencanaan di RSUD Dr. Soetomo menggunakan *Bottom Up Approach* yang dilakukan dengan menyerap data dan informasi dari elemen instalasi, komite maupun dari SMF. Yang kemudian dirumuskan oleh pimpinan menjadi sebuah rencana utuh sesuai dengan program prioritas tahun berikutnya dan dikaitkan dengan isu-isu penting penyelenggaraan tugas pokok dan fungsi Perangkat Daerah dan mengakomodasi usulan yang sesuai dengan program/kegiatan dalam Renja Perangkat Daerah.

Untuk mewujudkan Nawa Bhakti Satya khususnya Bhakti 3 “Jatim Cerdas dan Sehat” melalui program icon Perluasan Akses dan Penguatan Fasilitas Kesehatan, RSUD Dr. Soetomo sesuai tugas dan fungsinya ikut berperan dalam mewujudkan pembangunan sektor kesehatan dan menjawab tantangan terkait jaminan kesehatan, pelayanan kesehatan baik primer maupun rujukan, dan membangun upaya kesehatan masyarakat, serta mencakup aspek kelembagaan, sumber daya manusia dan sarana prasarana dengan menerapkan *Accessibility, Safety, Quality in Academic Health System (ASQ-AHS)*.

Berdasarkan hasil penelaahan pokok-pokok pikiran dimaksud serta memperhatikan kesesuaian program/kegiatan yang ada, maka usulan pemangku kepentingan diakomodir dalam salah satu program/kegiatan sebagaimana tabel berikut:

Tabel 2.7 Usulan Program dan Kegiatan dari para pemangku kepentingan tahun 2022  
Nama Perangkat Daerah : RSUD Dr. Soetomo

NO	USULAN MASYARAKAT	PROGRAM/ KEGIATAN NOMENKLATUR	INDIKATOR KINERJA	BESARAN/ VOLUME
(1)		(2)	(4)	(5)
1	Pembenahan sistem dan sarana prasarana rumah sakit untuk meningkatkan kepuasan masyarakat dan karyawan	Program Peningkatan Pelayanan BLUD (Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya)	Persentase indikator SPM yang memenuhi target	88%
		Penguatan Pelayanan Rumah Sakit Umum Dr. Soetomo Surabaya	Persentase indikator kegiatan mutu yang memenuhi target	81%

Tabel 2.8

Usulan Hasil Pelaksanaan Musrenbang RKPD Tahun 2021 yang Diakomodir

NO	KABKOTA	USULAN KAB KOTA			HASIL VERIFIKASI			KETRANGAN
		Uraian Usulan	Target/Satuan	Lokasi	TARGET/SATUAN	Program	Kegiatan	
					NIHIL			

Tabel 2.9

Usulan hasil pelaksanaan musrenbang RKPD tahun 2021 yang tidak diakomodir

NO	KABKOTA	USULAN KAB KOTA			ALASAN TIDAK DI AKOMODIR		
		Uraian Usulan	Target/Satuan	Lokasi			
					NIHIL		

Tabel 2.10

Dukungan Perangkat Daerah dalam Pokok-pokok Pikiran Dewan

NO	POKOK PIKIRAN DEWAN	URAIAN DUKUNGAN	LOKASI	BESARAN/ VOLUME	PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN	PAGU ANGGARAN	KETERANGAN
					NIHIL				

**BAB III**  
**TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH**

**3.1 Telaahan terhadap Kebijakan Nasional**

Kebijakan Nasional sebagaimana tertuang dalam rancangan awal Rencana Kerja Pemerintah (RKP) tahun 2022 dengan tema “Pemulihan Ekonomi dan Reformasi Struktural”. RSUD Dr. Soetomo sebagai Perangkat Daerah di bidang urusan kesehatan, mendukung Prioritas Nasional 3, yaitu, maka RSUD Dr Soetomo mendukung Prioritas Nasional 3, yaitu “Meningkatkan Sumber Daya Manusia Berkualitas dan Berdaya Saing”.

Berdasarkan prioritas Nasional tersebut, RSUD Dr. Soetomo mendukung Agenda Pembangunan Jatim Tahun 2022 yang ketiga, yaitu “Peningkatan kualitas pendidikan, kesehatan, produktivitas dan daya saing ketenagakerjaan, serta pengentasan kemiskinan”.

RSUD Dr Soetomo adalah salah satu fasilitas kesehatan rujukan nasional di Provinsi Jawa Timur yang menjadi rujukan pasien BPJS dengan kasus rujukan tersier pada penyakit-penyakit yang saat ini menghabiskan dana terbanyak (kanker, gagal ginjal, jantung) dan penyakit tidak menular lainnya diantaranya TB dan HIV.

**3.2 Tujuan dan Sasaran Renja Perangkat Daerah**

Dalam menjalankan peran dan fungsinya, maka di dalam Rencana Kerja RSUD Dr. Soetomo tahun 2022 terdapat dua sasaran strategis, yang didasarkan atas rumusan isu-isu penting penyelenggaraan tugas dan fungsi RSUD Dr. Soetomo yang dikaitkan dengan sasaran target kinerja Renstra RSUD Dr. Soetomo. Target tujuan dan sasaran RSUD Dr Soetomo tahun 2021 adalah sebagaimana tabel berikut:

Tabel 3.1 Tujuan dan Sasaran RSUD Dr. Soetomo Tahun 2021

NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	TARGET TAHUN 2022
1	Meningkatkan mutu pelayanan sebagai RS rujukan nasional dan pendidikan	Meningkatnya akuntabilitas kinerja dan tata kelola rumah sakit	Nilai SAKIP	87,80
		Meningkatnya standarisasi dan mutu pelayanan kesehatan, pendidikan dan penelitian sesuai JCI	Persentase Elemen Akreditasi sesuai standar SNARS dan JCI	95%

**3.3 Program dan Kegiatan**

Rumusan rencana program dan kegiatan yang akan dilaksanakan untuk mendukung pencapaian tujuan dan sasaran RSUD Dr. Soetomo Tahun 2022 adalah sebagaimana tabel berikut:



Tabel 3.2 Rumusan Rencana Program dan Kegiatan Perangkat Daerah Tahun 2022 dan Prakiraan Maju Tahun 2023 Provinsi Jawa Timur

Nama Perangkat Daerah : RSUD Dr. Soetomo

KODE					URUSAN/ BIDANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM/ KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOMES)/ KEGIATAN (OUTPUT)	RENCANA TAHUN 2022			CATATAN PENTING	PERKIRAAN MAJU RENCANA TAHUN 2023		
							LOKASI	TARGET CAPAIAN KINERJA	KEBUTUHAN PAGU INDIKATIF		SUMBER DANA	TARGET CAPAIAN KINERJA	KEBUTUHAN DANA/ PAGU INDIKATIF
1					2	4		5	6				
1	02	02			Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Surabaya	80,5	93.586.566.250	APBD		81	282.568.562.063
1	02	02	101		Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Persentase kebutuhan sarana dan prasarana yang terpenuhi	Surabaya	100%	93.586.566.250	APBD		100%	282.568.562.063
1	02	02	101	10	Sub Kegiatan Pengadaan Alat Kesehatan/ Alat Penunjang Medik Fasilitas Layanan Kesehatan	Jumlah alat kesehatan / alat penunjang medik yang diadakan	Surabaya	2 paket	66.487.916.250	APBD		2 paket	69.812.312.063
1	02	02	101	11	Sub Kegiatan Pengadaan Sarana di Fasilitas Layanan Kesehatan	jumlah pengadaan sarana rumah sakit	Surabaya	1 paket	27.098.650.000	APBD		1 paket	2.756.250.000
1	02	02	101	12	Sub Kegiatan Pengadaan Prasarana Fasilitas Layanan Kesehatan	jumlah prasarana yang diadakan di rumah sakit	Surabaya	-	-	APBD		4 paket	210.000.000.000
1	02	01			Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase elemen akreditasi yang memenuhi standar	Surabaya	95%	1.679.371.136.150	APBD		95%	1.483.252.192.958
1	02	01	101		Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah dokumen perencanaan dan anggaran perangkat daerah	Surabaya	7 dokumen	528.964.800	APBD		7 dokumen	555.413.040
1	02	01	101	01	Sub Kegiatan Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen perencanaan perangkat daerah	Surabaya	4 dokumen	176.891.400	APBD		4 dokumen	185.735.970
1	02	01	101	02	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA- SKPD	Jumlah dokumen RKA yang tersusun	Surabaya	1 dokumen	70.074.900	APBD		1 dokumen	73.578.645

KODE					URUSAN/ BIDANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM/ KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOMES)/ KEGIATAN (OUTPUT)	RENCANA TAHUN 2022				CATATAN PENTING	PERKIRAAN MAJU RENCANA TAHUN 2023	
							LOKASI	TARGET CAPAIAN KINERJA	KEBUTUHAN PAGU INDIKATIF	SUMBER DANA		TARGET CAPAIAN KINERJA	KEBUTUHAN DANA/ PAGU INDIKATIF
1					2	4		5	6				
1	02	01	101	03	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	Jumlah dokumen RKA perubahan yang tersusun	Surabaya	1 dokumen	2.205.000	APBD		1 dokumen	2.315.250
1	02	01	101	04	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	Jumlah dokumen DPA yang tersusun	Surabaya	1 dokumen	18.817.050	APBD		1 dokumen	19.757.903
1	02	01	101	05	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA- SKPD	Jumlah dokumen DPPA yang tersusun	Surabaya	1 dokumen	12.327.000	APBD		1 dokumen	12.943.350
1	02	01	101	06	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah dokumen capaian kinerja	Surabaya	6 dokumen	173.398.050	APBD		6 dokumen	182.067.953
1	02	01	101	07	Sub Kegiatan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah dokumen evaluasi kinerja	Surabaya	4 dokumen	75.251.400	APBD		4 dokumen	79.013.970
<b>1</b>	<b>02</b>	<b>01</b>	<b>102</b>		<b>Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah</b>	<b>Jumlah laporan pertanggung jawaban keuangan</b>	<b>Surabaya</b>	<b>2 dokumen</b>	<b>376.029.656.205</b>	APBD		<b>2 dokumen</b>	<b>394.831.139.016</b>
1	02	01	102	01	Sub Kegiatan Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	jumlah laporan pembayaran gaji dan tunjangan	Surabaya	12 laporan	372.768.689.055	APBD		12 laporan	391.407.123.508
1	02	01	102	02	Sub Kegiatan Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN	Jumlah laporan penyediaan administrasi pelaksanaan tugas ASN	Surabaya	12 laporan	2.859.708.600	APBD		12 laporan	3.002.694.030
1	02	01	102	03	Sub Kegiatan Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian/ Verifikasi Keuangan SKPD	Jumlah laporan penatausahaan dan verifikasi keuangan	Surabaya	12 laporan	281.060.850	APBD		12 laporan	295.113.893
1	02	01	102	05	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah laporan keuangan akhir tahun SKPD	Surabaya	2 dokumen	88.540.200	APBD		2 dokumen	92.967.210
1	02	01	102	07	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan	Jumlah laporan keuangan	Surabaya	12 laporan	31.657.500	APBD		12 laporan	33.240.375

KODE	URUSAN/ BIDANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM/ KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOMES)/ KEGIATAN (OUTPUT)	RENCANA TAHUN 2022				CATATAN PENTING	PERKIRAAN MAJU RENCANA TAHUN 2023	
			LOKASI	TARGET CAPAIAN KINERJA	KEBUTUHAN PAGU INDIKATIF	SUMBER DANA		TARGET CAPAIAN KINERJA	KEBUTUHAN DANA/ PAGU INDIKATIF
1	2	4		5	6				
	Bulanan/ Triwulanan/ Semesteran SKPD								
1	02 01 103	<b>Kegiatan Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah</b>	Surabaya	<b>4 dokumen</b>	<b>76.545.000</b>	APBD		<b>4 dokumen</b>	<b>80.372.250</b>
1	02 01 103 01	Sub Kegiatan Penyusunan Perencanaan Kebutuhan Barang Milik Daerah SKPD	Surabaya	4 laporan	8.820.000	APBD		4 laporan	9.261.000
1	02 01 103 02	Sub Kegiatan Pengamanan Barang Milik Daerah SKPD	Surabaya	3 laporan	21.735.000	APBD		3 laporan	22.821.750
1	02 01 103 03	Sub Kegiatan Koordinasi dan Penilaian Barang Milik Daerah SKPD	Surabaya	1 dokumen	21.735.000	APBD		1 dokumen	22.821.750
1	02 01 103 04	Sub Kegiatan Pembinaan, Pengawasan, dan Pengendalian Barang Milik Daerah pada SKPD	Surabaya	2 laporan	24.255.000	APBD		2 laporan	25.467.750
1	02 01 105	<b>Kegiatan Administrasi Kepegawai- an Perangkat Daerah</b>	Surabaya	<b>4 dokumen</b>	<b>467.418.945</b>	APBD		<b>4 dokumen</b>	<b>490.789.892</b>
1	02 01 105 01	Sub Kegiatan Peningkatan Sarana dan Prasarana Disiplin Pegawai	Surabaya	12 laporan	217.224.945	APBD		12 laporan	228.086.192
1	02 01 105 02	Sub Kegiatan Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	Surabaya	12 laporan	89.229.000	APBD		12 laporan	93.690.450
1	02 01 105 03	Sub Kegiatan Koordinasi dan Pelaksanaan Sistem Informasi Kepegawaian	Surabaya	12 laporan	113.022.000	APBD		12 laporan	118.673.100
1	02 01 105 04	Sub Kegiatan Monitoring, Evaluasi, dan Penilaian Kinerja Pegawai	Surabaya	12 laporan	36.529.500	APBD		12 laporan	38.355.975

KODE					URUSAN/ BIDANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH DAN PROGRAM/ KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOMES)/ KEGIATAN (OUTPUT)	RENCANA TAHUN 2022				CATATAN PENTING	PERKIRAAN MAJU RENCANA TAHUN 2023	
							LOKASI	TARGET CAPAIAN KINERJA	KEBUTUHAN PAGU INDIKATIF	SUMBER DANA		TARGET CAPAIAN KINERJA	KEBUTUHAN DANA/ PAGU INDIKATIF
1					2	4		5	6				
1	02	01	105	10	Sub Kegiatan Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah laporan Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan	Surabaya	12 laporan	11.413.500	APBD		12 laporan	11.984.175
1	02	01	106		<b>Kegiatan Administrasi Umum Perangkat Daerah</b>	<b>jumlah dokumen penyelenggaraan kearsipan</b>	<b>Surabaya</b>	<b>dokumen</b>	<b>414.930.600</b>	APBD		<b>dokumen</b>	<b>435.677.130</b>
1	02	01	106	08	Sub Kegiatan Fasilitas Kunjungan Tamu	jumlah paket pengadaan	Surabaya	1 paket	132.825.000	APBD		1 paket	139.466.250
1	02	01	106	09	Sub Kegiatan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah Laporan dan Tindak Lanjut Hasil Rapat	Surabaya	12 laporan	282.105.600	APBD		12 laporan	296.210.880
1	02	01	107		<b>Kegiatan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah</b>	<b>Jumlah laporan pengadaan sarana dan prasarana</b>	<b>Surabaya</b>	<b>4 laporan</b>	<b>266.750.000.000</b>	APBD			
1	02	01	107	09	Sub Kegiatan Pengadaan Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Gedung	Surabaya	4 paket	266.750.000.000	APBD			
1	02	01	108		<b>Kegiatan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>Jumlah penyediaan jasa penunjang urusan pemerintahan daerah</b>	<b>Surabaya</b>	<b>12 bulan</b>	<b>6.103.620.600</b>	APBD		<b>12 bulan</b>	<b>6.408.801.630</b>
1	02	01	108	02	Sub Kegiatan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah Penyediaan Jasa Komunikasi Sumber Daya Air dan Listrik	Surabaya	12 bulan	6.103.620.600	APBD		12 bulan	6.408.801.630
1	02	01	110		<b>Kegiatan Peningkatan Pelayanan BLUD</b>	<b>Persentase indikator SPM yang memenuhi target</b>	<b>Surabaya</b>	<b>88%</b>	<b>1.029.000.000.000</b>	APBD Fungsional		<b>88%</b>	<b>1.080.450.000.000</b>
1	02	01	110	01	Sub Kegiatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Persentase indikator kegiatan mutu yang memenuhi target	Surabaya	81%	1.029.000.000.000	APBD Fungsional		82%	1.080.450.000.000

## **BAB IV**

### **RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH**

Rencana kerja dan pendanaan tahun 2022 berisi program dan kegiatan serta pagu indikatif, yang dirancang untuk mendukung terwujudnya capaian visi, misi dan tujuan RPJMD Provinsi Jawa Timur 2019-2024 dan untuk mendukung prioritas pembangunan daerah, dan prioritas perangkat daerah dalam pemenuhan standar pelayanan minimal, maupun untuk pemenuhan pelayanan Perangkat Daerah dalam menyelenggarakan urusan pemerintah daerah.

RSUD Dr Soetomo dalam mendukung terwujudnya capaian visi, misi dan tujuan RPJMD Provinsi Jawa Timur 2019-2024 yaitu mendukung terwujudnya capaian pada Misi 2: “Terciptanya Kesejahteraan yang Berkeadilan Sosial, Pemenuhan Kebutuhan Dasar Terutama Kesehatan dan Pendidikan, Penyediaan Lapangan Kerja dengan Memperhatikan Kelompok Rentan” khususnya mendukung tujuan meningkatnya derajat kesehatan masyarakat dengan indikator sasaran Indeks Kesehatan.

Selaku Perangkat Daerah penunjang Urusan Kesehatan di Provinsi Jawa Timur dalam mendukung Prioritas Pembangunan sebagaimana tertuang dalam Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Tahun 2022 adalah mendukung pada sisi pelayanan kepada masyarakat.

Tabel 4.1 Program Kegiatan yang Mendukung Program Prioritas Provinsi dan Program Icon Gubernur Tahun 2022

PRIORITAS PROVINSI	NAWA BHAKTI	PROGRAM ICON	URAIAN KEGIATAN PRIORITAS	PROGRAM NOMENKLATUR	KEGIATAN NOMENKLATUR	SUB KEGIATAN NOMENKLATUR	SUMBER DANA	PAGU ANGGARAN	KETERANGAN
PP 3 – Peningkatan Kualitas Pendidikan, Kesehatan, Produktivitas dan Daya Saing Ketenagakerjaan serta Pengentasan Kemiskinan	Jatim Cerdas dan Sehat	Penguatan RSU dan RSUD Rujukan di 5 Koridor	Finishing Gedung Onkologi Lt. 2-8	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Fasilitas Pelayanan. Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Pengadaan Sarana di Fasilitas Layanan Kesehatan	Belanja Langsung	50.000.000.000	RSUD Dr. Soetomo Surabaya
			Pembangunan Maternal Neonatal Wing Tahap I	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Fasilitas Pelayanan. Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Pengadaan Sarana di Fasilitas Layanan Kesehatan	Belanja Langsung	50.000.000.000	RSUD Dr. Soetomo Surabaya

Tabel 4.2 Program Prioritas Perangkat Daerah Tahun 2022

NO	URAIAN KEGIATAN PRIORITAS PERANGKAT DAERAH	PROGRAM NOMENKLATUR	KEGIATAN NOMENKLATUR	SUB KEGIATAN NOMENKLATUR	PAGU ANGGARAN	OPD
1	Pembangunan Gedung Layanan Intermediate dan Bedah Terintegrasi Tahap I	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan Untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Pengadaan Sarana di Fasilitas Layanan Kesehatan	100.000.000.000	RSUD Dr. Soetomo
2	Renovasi R. Holistik Pelayanan Pasien Penyakit Saraf	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan Untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Rehabilitasi dan Pemeliharaan Fasilitas Kesehatan Lainnya	200.000.000	RSUD Dr. Soetomo
3	Pengembangan Kedokteran Nuklir: Pengadaan Spect CT, kamera Gamma	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan Untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Pengadaan Alat Kesehatan/ Alat Penunjang Medik Fasilitas Layanan Kesehatan	28.000.000.000	RSUD Dr. Soetomo
4	Pengembangan IPU - Penyakit Saraf	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan Untuk UKP	Pengadaan Alat Kesehatan/ Alat Penunjang Medik Fasilitas Layanan Kesehatan	2.000.000.000	RSUD Dr. Soetomo

<b>NO</b>	<b>URAIAN KEGIATAN PRIORITAS PERANGKAT DAERAH</b>	<b>PROGRAM NOMENKLATUR</b>	<b>KEGIATAN NOMENKLATUR</b>	<b>SUB KEGIATAN NOMENKLATUR</b>	<b>PAGU ANGGARAN</b>	<b>OPD</b>
			Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi			
<b>5</b>	Pengembangan Water Storage tahap II	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan Untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Pengadaan Prasarana Fasilitas Layanan Kesehatan	9.000.000.000	RSUD Dr. Soetomo
<b>6</b>	Penambahan peralatan Bengkel Orthosis Prosthesis	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan Untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Pengadaan Alat Kesehatan/ Alat Penunjang Medik Fasilitas Layanan Kesehatan	2.000.000.000	RSUD Dr. Soetomo
<b>7</b>	Pengembangan IT Tahap IV	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan Untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Pengadaan Prasarana Fasilitas Layanan Kesehatan	2.000.000.000	RSUD Dr. Soetomo
<b>8</b>	Pembangunan Hostel Tahap I	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat	Pengadaan Sarana di Fasilitas Layanan Kesehatan	66.750.000.000	RSUD Dr. Soetomo



NO	URAIAN KEGIATAN PRIORITAS PERANGKAT DAERAH	PROGRAM NOMENKLATUR	KEGIATAN NOMENKLATUR	SUB KEGIATAN NOMENKLATUR	PAGU ANGGARAN	OPD
		Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Kesehatan Untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi			
9	Perencanaan Gedung Rawat Inap Kedokteran Nuklir	Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Penyediaan Fasilitas Pelayanan, Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan Untuk UKP Rujukan, UKM dan UKM Rujukan Tingkat Daerah Provinsi	Pengadaan Sarana di Fasilitas Layanan Kesehatan	-	RSUD Dr. Soetomo

## **BAB V**

### **PENUTUP**

RSUD Dr. Soetomo sebagai rumah sakit tipe A Pendidikan sekaligus sebagai rujukan nasional menunjang pencapaian visi misi Gubernur Jawa Timur dengan menyelenggarakan pelayanan berkualitas yang aman, cepat, dan profesional serta tetap memperhatikan dukungan pendanaan yang tersedia. Pada tahun 2022 RSUD Dr. Soetomo memprioritaskan pemenuhan standar dan peralatan pelayanan unggulan sebagai RS rujukan nasional yaitu Finishing Gedung Onkologi, orthosis prosthesis, kedokteran nuklir, dan *Integrated Practice Unit* (IPU) penyakit saraf. Pengembangan Maternal Neonatal Wing sebagai pusat rujukan kasus ibu dan anak sebagai upaya mengurangi Angka Kematian Ibu (AKI) dan Angka Kematian Bayi (AKB) di Provinsi Jawa Timur. Upaya meningkatkan kepuasan masyarakat sesuai hasil survei IKM adalah melakukan perbaikan sarana prasarana berupa pengembangan *water storage* dan pengembangan IT serta pemenuhan kelengkapan peralatan kedokteran untuk memotong waktu tunggu pelayanan.

#### **5.1 KAIDAH-KAIDAH PELAKSANAAN**

Rancangan Akhir Rencana Kerja (Renja) RSUD Dr. Soetomo Tahun 2022 merupakan perencanaan tahunan bersifat operasional yang menjembatani antara perencanaan tahunan serta perencanaan jangka menengah Perangkat Daerah dengan RKPD dan RPJMD dalam mendukung pencapaian visi dan misi daerah. Untuk menjaga kesinambungan pencapaian tujuan dan sasaran Perangkat Daerah, ditetapkan kaidah-kaidah pelaksanaan sebagai berikut:

1. Bidang/Bagian RSUD Dr. Soetomo secara bersama-sama mempunyai tanggungjawab untuk:
  - a. Melaksanakan Renja Tahun 2022 dengan sebaik-baiknya sesuai tugas dan kewenangannya;
  - b. Menjaga konsistensi antara RKPD, Renja dan Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA).
2. Dalam rangka efektivitas pelaksanaannya akan dilakukan pemantauan dan evaluasi kinerja secara berkala terhadap pelaksanaan Renja Tahun 2022.
3. Apabila dalam pelaksanaannya diperlukan adanya perubahan berdasarkan hasil evaluasi, maka tidak menutup kemungkinan akan disusun Renja Perubahan sesuai dengan aturan yang berlaku.

## 5.2 RENCANA TINDAK LANJUT

Dengan disusunnya Rancangan Akhir Renja Tahun 2022 RSUD Dr. Soetomo, selanjutnya akan dipergunakan sebagai acuan dalam Rencana Kerja Anggaran (RKA) dan Rencana Bisnis Anggaran (RBA) dengan berpedoman pada Kebijakan Umum Anggaran (KUA) dan Prioritas Plafon Anggaran Sementara (PPAS) Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.

Surabaya,  
Direktur Utama RSUD Dr. Soetomo

**Dr. Joni Wahyuhadi, dr., Sp.BS (K)**  
Pembina Utama Madya  
NIP. 19640620 199003 1 007